

# الدَّعوة المؤثرة

الدعوة الفردية    الدعوة العامة

جمال ماضى

جميع الحقوق محفوظة  
الطبعة الأولى للنشر  
١٤٢٧هـ - ٢٠٠٦م

بطاقة الفهرسة  
فهرسة أثناء النشر إعداد الهيئة المصرية العامة  
لدار الكتب والوثائق القومية  
إدارة الشئون الفنية

ماضى، جمال  
الدعوة المؤثرة / جمال ماضى - ط ١ - القاهرة، دار التوزيع والنشر  
الإسلامية، ٢٠٠٦  
١١٩ ص؛ ٢٠ سم  
تدمك ٦ ٧٤٠ ٢٦٥ ٩٧٧  
١ - الإسلام - دعوة  
أ - العنوان

٢١٢

رقم الإيداع: ٢٠٠٦ / ١٢٢٢٩  
الترقيم الدولي: I.S.B.N  
977 - 265 - 740 - 6

دار التوزيع والنشر الإسلامية



مصر - القاهرة - السيدة زينب ص. ب: ١٦٣٦  
٢٥١ ش بورسعيد ت: ٢٩٠٠٥٧٢ - فاكس: ٢٩٢١٤٧٥  
مكتبة السيدة: ٨ ميدان السيدة زينب ت: ٢٩١١٩٦١  
www.eldaawa.com  
email: info@eldaawa.com

## المقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله، وبعد .

\* لا شك أن الدعوة إلى الله، أصبحت اليوم فتنًا وعلماً تتلقاه الأجيال، ففي كل يوم يعلم الله الإنسان ما لم يعلم، وتزداد وسائل الاتصال المختلفة، وتتدخل الآلة والجهاز في نقل الدعوة إلى الناس، ولما كانت الدعوة مستقرها الأفئدة والأنفس، فقد ارتبطت الصورة مباشرة بالنفس ارتباطاً وثيقاً، فأصبح لها تأثيرها الواضح المبرمج، وجذبها المرسوم المخطط، وأصبح للإقناع ثم تحوُّله إلى عمل وسلوك علم محدد، وخطوات واضحة.

\* وإن كان هذا الأمر اليوم يدرس في دول العالم، في برامج لاكتساب مهارة الاتصال، للوزراء ووكلاء الوزراء ورجال الأعمال وغيرهم، وذلك نظراً للتكاليف الباهظة للمشارك الواحد، وقد أعدت له خصيصاً المعاهد والمدارس المتخصصة، واستقدم لها الخبراء والمستشارون والعلماء . . وإن كان ذلك كله يتم بعيداً عن اتصالها بالدعوة إلى الله . . فإن ديننا -والحمد لله وقد كلف كل مسلم بأمر الدعوة إلى الله- أوضح المعالم في تكامل وشمول، يواصل العلم الحديث بتجاربه ودراساته أن يصل إليها وإلى حقيقتها، فالقرآن الكريم والسنة النبوية والاتباع الصالح لعلماء الأمة ومصلحيها، أصبحت للمسلم نبأساً ونوراً في ممارساته وتطبيقاته المؤثرة .

\* وقد وفقني الله بفضلله، فاخترت جانباً من الجوانب المهمة والخطيرة، ألا وهو «وسائل التأثير في الدعوة الفردية والعامة»، الذي إن تحقق تطبيقه تتحول الدعوة إلى تأثير وإقناع سرعان ما يتحول إلى عمل وسلوك، وهو غاية نشر الفكرة.

\* ولما كانت المعركة الدائرة اليوم بين الإسلام وخصومه قائمة على توجيه الأفكار والسلوك، وقيادة الشعوب لاعتناق فكرة ما، أو القيام بعمل ما، فقد وجب علينا أن نحاربهم بمثل ما يحاربوننا به، وهذه محاولة على الطريق، أسأل الله فيها العون والتوفيق والسداد.

\* وإنني لأتقدم بالشكر والتقدير إلى الوالد الغالي الحاج/محمود شكرى صاحب دار الدعوة بالإسكندرية لقاء حثه الكريم، وتشجيعه المؤثر، مما كان دافعاً قوياً للاستمرار في المحاولة، كما أتقدم شاكراً للأستاذ الحبيب/أحمد جليط المدير بالندوة العالمية للشباب الإسلامى بجدة، لقاء ما قدم من عون صادق وتوجيه بار، نفع الله بهما، جزاهما خيراً عميماً.

\* وأخيراً أيها القارئ العزيز. أشكر لكم اختياركم للكتاب، وأطلب منكم الدعاء. بأن يتقبل الله منا ومنكم القول والعمل، ويجعل ذلك في ميزان حسناتنا. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

جمال ماضى



## توطئة

- وسائل التأثير في القرآن الكريم
- التأثير في الدعوة الفردية
- أصول التأثير في الدعوة الفردية



## وسائل التأثير

### في القرآن الكريم

لقد كان التعامل مع القرآن الكريم فريداً، وذلك من حيث التلقى الإيجابي، الدافع إلى التحقيق الفعلي والتطبيق السلوكي، ولم يكن الامتثال الفوري إلا لأسباب قد تعددت، وأحسب أن أهم هذه الأسباب كان يكمن في التأثير القرآني في الشعور والنفوس، في الأذهان والعقول، في القلوب والوجدان.

#### أولاً: أسلوب إثارة الدافع،

عن طريق:

(١) القصة: لأنها تحقق التأثيرات التالية:

- ١- التأثير النفسي والعاطفي للأحداث.
  - ٢- التأثير بالدرس في ثنايا القصة.
  - ٣- إثارة التشويق والانتباه.
  - ٤- التأثير في السلوك العملي.
- والمثال على ذلك: قصة آدم -عليه السلام-، وقصة يوسف -عليه السلام- فالأولى: فيها أن السقوط في المعصية دافع فطري، والثانية: فيها دافع الاستعلاء والتسامي على المعصية.

(٢) الأحداث: وتحقق التأثيرات التالية:

- ١- تهز الوعدان.
  - ٢ تحت تأثير الحدث يكون الذهن أكثر استعداداً لتعلم العبرة.
  - ٣- ثم يكون أكثر استعداداً لقبول العمل بها.
- ومثال ذلك ما حدث يوم حنين . . ﴿وَيَوْمَ حُنَيْنٍ إِذْ أَعْجَبَتْكُمْ كَثْرَتُكُمْ فَلَمْ تُغْنِ عَنْكُمْ شَيْئًا وَضَاقَتْ عَلَيْكُمْ الْأَرْضُ بِمَا رَحُبَتْ ثُمَّ وَلَّيْتُم مُّدْبِرِينَ﴾ [التوبة: ٢٥].

ثانياً: أسلوب إشارة الانفعال والذهن:

عن طريق:

(١) التكرار: ويحقق التأثيرات التالية:

- ١- استقرار الآراء والأفكار، المطروحة.
- ٢- تثبيت هذه الأفكار، وبالتالي يمكن تعلمها.
- ٣- التأثير في اتجاهات الناس لطرح فكرة ما مثل ما يحدث في الترويج لسلعة ما.

المثال: تثبيت العقيدة في نفوس الناس بالتكرار:

- ﴿أَلِلَّهِ مَعَ اللَّهِ﴾ خمس مرات في سورة النحل.
- ﴿يَا قَوْمِ اعْبُدُوا اللَّهَ﴾ أربع مرات في سورة هود.
- ﴿فَكَيْفَ كَانَ عَذَابِي وَنُذُرِي﴾ ثلاث مرات في سورة القمر.

- ﴿وَيْلٌ يَوْمَئِذٍ لِلْمُكَذِّبِينَ﴾ عشر مرات في سورة المرسلات .

(٢) الانتباه بالطرق التالية:

١- مقدمات جديدة .

٢- القسم .

٣- البدء بالسؤال .

ويؤدى ذلك إلى ترسيخ المعلومة بتهيئة الذهن واستعداده لاستقبالها .

المثال : ﴿آلَمْ كَهَيَّصْ . آلَمْ﴾ .

(والصافات) . (والذاريات) . (والنجم) .

ثالثاً: أسلوب إثارة النفس: عن طريق:

(١) ضرب الأمثلة والتشبيهات الفنية:

آثاره:

١- يثير في النفس العواطف والمشاعر .

٢- يدفع الإنسان إلى الالتزام العملى بالمبادئ .

السبب:

١- التصوير يسهل الفهم، ويثبت المعنى فى الذاكرة .

٢- يمكن استرجاع المعنى عند الحاجة بسهولة، وقد استعمل القرآن الكريم هذه الطريقة فى أكثر من موضع لتحقيق الآثار السابقة .

أمثلة:

١- ﴿وَمَنْ يُشْرِكْ بِاللَّهِ فَكَأَنَّمَا خَرَّ مِنَ السَّمَاءِ فَتَخْطَفُهُ الطَّيْرُ أَوْ تَهْوِي بِهِ الرِّيحُ فِي مَكَانٍ سَحِيقٍ﴾ [الحج: ٣١].

٢- ﴿مَثَلُ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا كَمَاءٍ أَنْزَلْنَاهُ مِنَ السَّمَاءِ فَاخْتَلَطَ بِهِ نَبَاتُ الْأَرْضِ فَأَصْبَحَ هَشِيمًا تَذْرُوهُ الرِّيَّاحُ﴾ [الكهف: ٤٥].

(٢) نزول القرآن على فترات وعلى مواقف:

آثاره:

- ١- التأثير في النفس بنزول القرآن على مواقف، وهو ما يعبر عنه علماء التربية بالمشاركة الفعالة أو التعلم عن طريق الخبرة، وهى وصول المتعلمين إلى الحقائق بعد معاناة، سواء وصلوا بأنفسهم، أو ألقيت عليهم، أو يمرون بتجارب يكونون فيها بحاجة إلى التوجيه.
- ٢- المساعدة على سرعة التعلم والتأثير والتثبيت فى الذاكرة عن طريق توزيع التعلم على فترات متباعدة يتخللها فترات راحة، وهذا ما أثبتته الدراسات التجريبية.

أمثلة:

١- نزول القرآن على فترات متباعدة فى مدة ثلاثة وعشرين عاماً.

٢- ﴿وَقَالَ الَّذِينَ كَفَرُوا لَوْلَا نُزِّلَ عَلَيْهِ الْقُرْآنُ جُمْلَةً وَاحِدَةً كَذَلِكَ لِنُثَبِّتَ بِهِ فُؤَادَكَ وَرَتَّلْنَاهُ تَرْتِيلًا﴾ [الفرقان: ٣٢].

#### رابعاً: أسلوب التدرج في تعديل السلوك:

قد تستقر بعض العادات السيئة في السلوك ويصعب تغييرها ويتطلب التغيير من الفرد ثلاثة أمور: إرادة قوية، وجهد كبير، وتدريب طويل.

ولما كانت هذه الأمور لا يطبقها كل فرد فكان من أنجح الطرق للتخلص منها: التدرج في تعديل السلوك.

وهذا ما سلكه القرآن الكريم أمام ما استقر من عادات سيئة في سلوك العرب قبل الإسلام، حيث لم يكن من السهل في المرحلة الأولى من الدعوة أن يطلب من المسلمين التخلي عن بعض عاداتهم السيئة.

اتبع الإسلام في علاج هذه العادات السيئة أسلوبين:

##### الأسلوب الأول:

تأجيل العلاج حتى يستقر الإيمان في القلب بحيث يمكن الاستعانة بقوة الإيمان كدافع قوى في التخلص من الداء.

ولتحقيق هذا الأسلوب اعتمد الإسلام على وسيلتين:

١- معظم آيات القرآن التي نزلت خلال هذه المرحلة تتعلق بالدعوة إلى عقيدة التوحيد.

٢- تعهد الرسول ﷺ أصحابه بالتربية الروحية لترسيخ الإيمان وتعميقه في النفس.

وكان من الآثار المترتبة على نهج هذا الأسلوب:

١- أصبح المسلمون فى حالة تهيؤ تام لتغيير سلوكهم وعاداتهم وأفكارهم ونظام حياتهم.

٢- أصبح المسلمون فى حالة استعداد لقبول الآيات التى نزلت فيما بعد للنهى عن عادات كانت شائعة بينهم كالخمر والربا.

٣- ومن ثَمَّ أصبح الإيمان دافعاً قوياً إلى الطاعة التامة لله والرسول.

#### الأسلوب الثانى:

التهيئة المتدرجة للنفوس وذلك عن طريق التكوين لاستجابة معارضة للاستجابة المطلوب التخلص منها، ومثال ذلك: تحريم الخمر والربا.

وسائل تحقيق هذا الأسلوب فى تحريم الخمر.

١- التنفير العام من شرب الخمر وتكريه المسلمين لها دون تحريمها ﴿يَسْأَلُونَكَ عَنِ الْخَمْرِ وَالْمَيْسِرِ قُلْ فِيهِمَا إِثْمٌ كَبِيرٌ وَمَنَافِعُ لِلنَّاسِ وَإِثْمُهُمَا أَكْبَرُ مِنْ نَّفْعِهِمَا﴾ [البقرة: ٢١٩].

٢- تحريم الصلاة وهم سكارى، ويعنى ذلك تحريمها فى معظم أوقات اليوم: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَقْرَبُوا الصَّلَاةَ وَأَنْتُمْ سُكَارَى حَتَّى تَعْلَمُوا مَا تَقُولُونَ﴾ [النساء: ٤٣]. وبهذا التدريب أصبح المسلمون متهيئين نفسياً إلى المرحلة الثالثة.

٣- مرحلة الاقتناع بالإقلاع نهائياً عن تعاطى الخمر والتحريم التام: ﴿يَا



أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنَّمَا الْخَمْرُ وَالْمَيْسِرُ وَالْأَنْصَابُ وَالْأَزْلَامُ رِجْسٌ مِّنْ عَمَلِ الشَّيْطَانِ فَاجْتَنِبُوهُ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ ﴿٩٠﴾ [المائدة: ٩٠].

ولو كانت نزلت آية التحريم في مكة لما كنا نتوقع أن يكون لها في نفوس المسلمين هذا التأثير الذي أحدثته في المدينة بعد أن أَسْتَقَرَّ الإيمان، وبعد التهيئة المتدرج السابق.

\*\*\*

### تمرين رقم (١)

قال رسول الله ﷺ:

«ألا أنبئكم بأكبر الكبائر؟!

ألا أنبئكم بأكبر الكبائر؟!

ألا أنبئكم بأكر الكبائر؟!

قلنا: بلى يا رسول الله

قال: الإشراف بالله، وعقوق الوالدين، وفي رواية - وقتل النفس -

وكان متكئا فجلس، فقال:

ألا وقول الزور وشهادة الزور

ألا وقول الزور وشهادة الزور

فما زال يقولها حتى قلنا: ليته سكت». (البخاري)

١- أسلوب التأثير في الحديث هو: .....

٢- وسائل التأثير في هذا الأسلوب: .....

في قوله: .....

في قوله: .....

## التأثير في الدعوة الفردية [أ] المؤثر في الآخرين

١- تعريف: هو الذي يتفاعل مع الآخرين، ويقوم ذلك على مراحل ثلاث:

١- التأثير في الناس.

٢- توجيه سلوكهم.

٣- بلوغ هدف الجماعة.

وإذا كان التأثير في نفوس الآخرين هو المرحلة التأسيسية التي يقوم عليها السلوك ويتنامى لتحقيق الأهداف المنشودة، فإن أخطر ما يقوم به المؤثر توجيه الآخرين، والتوجيه الصحيح له غرضان أساسيان:

أولاً: المساعدة، ويعنى بها:

١- مساعدة الفرد على تفهّم حقيقة إمكاناته.

٢- بهذا التفهّم يمكنه بذل طاقاته واستغلال مواهبه.

٣- وذلك في إطار الفائدة الذاتية والفائدة العامة للجماعة.

ثانياً: المعاونة، ويعنى بها:

١- معاونة الشخص على تفهّم حقيقة إمكاناته.

٢- الاعتماد على نفسه في الوصول إلى قرارات حاسمة.

٣- هذه القرارات تتعلق بشئونه الخاصة لحل مشاكله.

ويفهم مما سبق أن التوجيه الصحيح:

بعيد عن التسلط، أو إملاء الإرادة، أو إرغام الفرد على قبول رأى معين، أو التفكير نيابة عنه، أو حمل العبء عنه بل المقصود هو: (المساعدة والمعرفة)

#### نتائجه:

١- الوصول إلى اتخاذ قرار حاسم.

٢- تكوين وجهة نظر خاصة به.

٣- يختار الحل المناسب لظروفه دون إلزام.

#### (ب) تنمية السلوك التأثیری لدى الأفراد

##### ١- تنمية صفات التأثیر:

المبادأة: ويعنى بها ذاتية الحركة والمبادأة بالأعمال.

الابتكار: ويعنى التجديد فى المواقف الدعوية المختلفة.

الثابرة: ويعنى بها أن يكون أقوى احتمالاً لاحتواء المشكلات والعراقيل، وهى زاد الاستمرار؛ فكلما ازداد استمراراً ازداد عمراً بالنمو والنضج.

الطموح: ويعنى به أن يكون مستواه عالٍ فى تحقيق الغاية وهو يعمل.

وشعاره: الاستفادة لنفسك والإفادة لغيرك، فكلما سعى مستواه سعى.

## ٢- تنمية التفاعل الاجتماعي:

- ١- الإيجابية في المشاركة الاجتماعية مع الآخرين: بمعنى أن يكون مع الآخرين في كافة أحوالهم ومناسباتهم ومشكلاتهم ليس بالأقوال فحسب بل بالأعمال والمواقف، حتى يصل الأمر وهو يشاركهم بالتلذذ بتقديم النفع، والسعادة بالسهر على خدمتهم.
- ٢- الذكاء وفن الدعوة والممارسة الإبداعية: فلا يكون جامداً على وسائل بعينها بل عليه استعمال كل فن وكل ابتكار، وكل عون من العلوم الإنسانية والتجارب والخبرات؛ ليحقق الابتكار، وبالتالي التأثير في الآخرين.
- ٣- استجاباته الانفعالية أكثر حرارة: فلا يفرح في موطن حزن وإن كان فرحاً، ولا يحزن في موطن فرح وإن كان حزيناً، فهو مع الناس، وبالناس، وفي الناس.

## ٣- تنمية العلاقات العامة:

- ١- التوجيه يسرى في دمه دون تكليف وبعيداً عن العمل.
- ٢- تخفيف التوتر ومعالجة السلبيات من ممارساته الطبيعية.
- ٣- لديه حب رفع الروح المعنوية لدى الآخرين.
- ٤- الفكاهة والتبسم والتفاؤل والتشجيع.

\*\*\*

## أصول التأشير في الدعوة الفردية

وهي ثلاثة: أولاً، المؤثر

### ١- صاحب عقيدة:

\* لا بد أن يكون المؤثر متأكداً من أن نيته لله -عز وجل-، وليس المقصود إظهار براعة أو ثقافة أن تفوق على الآخرين، أو حوز إعجاب وثناء؛ كل ذلك يحبط عمله عند الله تعالى، ويفسد أمره لدى الناس. وأن يحذر من كل معوّق يفسد صدقه مع الله تعالى. . . فإن أدلى أحد من الآخرين بفكرة صحيحة، فليعمل على نشرها؛ فليس الأفكار ملكاً لأحد أو حكراً عليه. . . ودليل الصدق مع الله:

أن نكون سعداء عندما تنتشر الفكرة الصحيحة بنا أو بغيرنا.

### ٢- صاحب فكرة:

\* وخلاصة ذلك: أن يتحمس لدعوته -وبشدة- لتوصلها من رأسه وقلبه إلى قلب ورأس المدعو، وذلك بأن يكون مقتنعاً بها، ممثلاً لها في حركاته وسكناته، في كل أوقاته وتصرفاته. ولا يستطيع صاحب الفكرة مواجهة الآخرين إلا إذا كانت واضحة المعالم في ذهنه عميقة الجذور في فؤاده. وفي عبارة وجيزة: صاحب الفكرة يتحقق فيه قول القائل: (ما رأيت ظاهراً أشبه بباطن منه، ولا باطناً أشبه بظاهر منه).

### ٣- صاحب علم:

\* هل تريد لنفسك الإحراج؟ ولفكرك الإساءة؟ . . . إذن كن على حذر! إنهما يتحققان حينما لا تُعد مادتك، ولا تحيط علماً بموضوعك.

\* الإعداد الجيد يعد تسعة أعشار التأثير الناجح، ومن جاء بنصف إعداد فكأنما خرج على الآخرين نصف عريان!!

\* والبصيرة في القرآن الكريم هي: القول عن علم، والتأثير بدراسة الموضوع . . .

﴿قُلْ هَذِهِ سَبِيلِي أَدْعُو إِلَى اللَّهِ عَلَى بَصِيرَةٍ أَنَا وَمَنِ اتَّبَعَنِي وَسُبْحَانَ اللَّهِ وَمَا أَنَا مِنَ الْمُشْرِكِينَ﴾ [يوسف: ١٠٨].

\* ولا يمنع ذلك الداعية البصير أن يتدرب على استعمال وسائل التأثير من إثارة وجذب إليه ثم جذب إلى الفكرة. وهذا ما ستتضح أبعاده حينما نتحدث عن مراحل التأثير بالتفصيل.

### ثانياً: المؤثر فيه:

١- هو إنسان، والإنسان يكره أن يلوم نفسه أو يُلام؛ لأن ذلك يضعه في موقف الدفاع عن نفسه وكبريائه وعزته.

٢- ليس الناس جميعاً أهل منطق، بل أهل عواطف وشعور، وأنفس حافلة بالأهواء، ملأى بالكبرياء، تختلف أفهامهم وتصوراتهم ومستوياتهم وتصرفاتهم.

٣- يذكر لك الناس تأثيرك فيهم، ويدخرونه لسنوات حتى بعد أن تنساها أنت، ولذلك يجب مراعاة التالي:

- المكان المناسب: (بيت. نادى. سيارة. نزهة)
- الزمان المناسب: (نوم. تأخر. تعب. طعام. عمل).
- الحال المناسب: (ثقافة. فهم. فرح. حزن).

ثالثاً، طرق التأثير، وتعتمد على أصليين:

الأصل الأول: أن تخاطب الإنسان فيما يحبه ويرغب فيه، وأن تدله على طريقة الحصول عليه.

والأصل الثانى: أن تجعل فيه رغبة قوية جامحة فى أن يفعل ما تريده له. ويدور العمل بالأصليين فى المراحل الثلاثة حيث يكمل التأثير لتحقيق هدف الدعوة الفردية من الاقتناع بالفكرة والعمل بها ولها.



## تقريـن (٢)

### ضع علامة (صح) أو (خطأ) أمام ما يناسبهما

- ١- صاحب الفكرة يتحمس لدعوته وبشدة وينقلها للآخرين ( )
- ٢- يكفى إخلاص النية وفتوحات الله دون الإعداد الجيد ( )
- ٣- طريقة التأثير واحدة لأن الناس متشابهون غير مختلفين ( )
- ٤- ليست القدوة ضرورية للمؤثر إن تدرَّب على وسائل التأثير ( )
- ٥- المؤثر رجل علاقات عامة يتسم ويتفائل ويشجع ( )
- ٦- من صفات التأثير الطموح لتحقيق المصلحة الشخصية ( )
- ٧- التوجيه يعنى مساعدة الآخرين ومعونتهم وليس التسلط ( )
- ٨- يذكر لك الناس تأثيرك فيهم بعد أن تنساها أنت ( )
- ٩- الإعداد الجيد يعد كل التأثير الناجح ( )
- ١٠- السلوك التأثيرى موهبة فقط وليس طرق تنمى ( )



## الجزء الأول

### مراحل التأثير في الدعوة الفردية

- مرحلة الإشارة
- مرحلة الجذب إلى الدّاعي
- مرحلة الجذب إلى الضّكرة



## مراحل التأثير في الدعوة الفردية

### المرحلة الأولى: الإثارة

وهي تقوم على عدة قواعد

#### القاعدة الأولى

من لم يهتم بأمر المسلمين فليس منهم

\* ويعنى بها الاهتمام بالناس لكسب حبهام لك، فلكى تكون مهمماً  
كن مهمماً، وهى من الصفات التنفيذية للفرد المسلم، بأن يكون نافعاً لغيره  
وذلك:

١- بأن يكون مُدْرِباً على أن يضع نفسه فى خدمة غيره من الناس.

٢- وأن يمد لغيره يداً مخلصه نافعة، مجردة من المصلحة والأنانية.

\* ومن أثار ذلك أن تأسر الناس، وتثير فيهم العاطفة نحوك، وهكذا  
كان الرسول ﷺ، حتى بلغ قول الرجل: فلقد كان وما فى الأرض أحد  
يتنفس أبغض إلىّ منه، فما برح حتى كان أحب إلىّ من ولدى ووالدى  
ومن الناس جميعاً، وذلك لأنه سمع النبى فى السوق يقول: «رحم الله  
امراً، سهل البيع، سهل الشراء، سهل الأخذ، سهل العطاء، سهل القضاء، سهل  
التقاضى».

فقال: والله لأقصين هذا، فإنه حسن القول، فتبعته فقلت: يا محمد، فالتفت إلى جميعه -إثارة واهتمام بالمدعو- فقال: ما تشاء: فقلت: ما تدعو إليه؟ قال: أدعو عباد الله إلى الله.

### القاعدة الثانية

#### تبسمك في وجه أخيك صدقة

- \* إن تعبيرات الوجه تتكلم بصوت أعمق من صوت اللسان، وكأني بها تقول عن صاحبها: (إني أحبك، إني سعيد برؤيتك).
- \* ويعنى بها الابتسامة الحقيقية التي تأتي من أعماق نفسك، وهي الحركة التي تتم في داخل النفس، فينشرح لها الصدر، وتنفرج القسامات، فتلقى الآخرين بوجه طليق.
- \* ومن آثارها أنها تعمل عمل السحر، فتفتح مغاليق النفوس، وتنفذ إلى الأعماق، تنفذ إلى القلب، تنفذ إلى الطاقة المكنونة في الكيان البشري، فتربط بينها وبينك برباط الجاذبية.
- \* والرسول ﷺ حينما دعا إلى الابتسامة، كان خير قدوة للمسلمين، فكم من الأصحاب -رضوان الله عليهم- جذبهم إلى الإسلام تبسم النبي ﷺ! فمن لم تكن لديه المقدرة على الابتسام أو القدرة عليه فماذا يفعل؟

ينصحك أهل الخبرة بالآتي:

- أفسر نفسك على الابتسام فلك صدقة.
  - اظهر بمظهر الشخص السعيد فلك صدقة.
  - انصرف كما لو كنت مبتهجاً حقاً تبتهج ولك صدقة.
- \* في عالم النفس: الشعور والسلوك، أو الإحساس والفعل يسيران معاً، فإذا سيطرنا على العقل الذي يخضع لسلطان الإرادة أمكننا بطريق غير مباشر السيطرة على الإحساس، والعكس صحيح، ولذلك دعا النبي ﷺ إلى أحاديث الصدقات وهي كثيرة، من أجل أن يتكون لدى المسلم سلوك إيجابى فى حياته العملية.
- وعليه فال التزام سلوك التمس واعتياده يعنى تحول الفعل والسلوك إلى الشعور والإحساس، حيث تكمن المداومة والاستمرارية عليه.

#### القاعدة الثالثة

##### أن تناديه بأحب الأسماء إليه

\* وهى من أهم وسائل الإثارة التى لا تنسى: حفظ الأسماء وتذكر الأشخاص، ومناداته بأحب الأسماء إليه، ولعل عمرو بن عبسة لم ينس ذلك حينما جاء إلى مكة فأسلم فقال له النبي ﷺ: إنك لا تستطيع ذلك يومك هذا، ولكن ارجع إلى أهلِكَ، فإذا سمعت بى ظهرت فالحق بى..

ثم عندما هاجر الرسول إلى المدينة، يقول عمرو: قدمت عليه المدينة، فدخلت عليه فقلت: يا رسول، أتعرفني؟ قال: نعم، ألسنت أنت الذي أتيتني بمكة؟ قال: قلت: بلى.

\* وهذا عبد شرّ قال بعد أن عرض الرسول عليه فكرة الإسلام: إن هذا لحسن، مد يدك أبياعك. فقال النبي: ما اسمك؟ قال: عبد شر، قال: لا، بل عبد خير. . فبايعه على الإسلام، بل وكتب معه كتاباً إلى حوشب ذى ظليم، فأمن حوشب.

\* وحديثاً قد ينشغل الدعاة عن هذا الأمر، بكثرة أعمالهم، فإذا سألت الكثيرين، لماذا تنسون؟ قالوا: المشاغل. ولكنهم على الأرجح ليسوا أكثر انشغالاً من الإمام الشهيد حسن البنا! يروى أتباعه عنه قدرته الفائقة في حفظ الأسماء وتذكر الأشخاص.

\* ومن الطُّرق العملية في استخدام قضية الأسماء:

أن تناديه باسمه، فاسم الرجل هو أحب الأسماء إليه، فلقد نادى رسول الله ﷺ عتبة بن ربيعة بكنته، وخاطبه بما يليق بمكانته -على شركه-، فقال له: «قل يا أبا الوليد أسمع».

\* ولو أنك خاطبته باسمه، مقترناً مع ما يقتضى العرف استعماله من لقب، كان أبلغ في التأثير مثل: (يا أخ فلان) (يا أستاذ فلان) (يا أبا فلان).

وكذلك: يا أخى -يا عماء- يا أستاذنا- . . . حسبما يقتضيه المقام.



#### القاعدة الرابعة

##### فليقل خيراً أو ليصمت

\* ويعنى بها الاستماع الحسن والكلام القليل، فالمتحدث البارع مستمع بارع، فكن حسن الاستماع، ولا تقاطع من تحدثه، بل استمع إليه كما تحب أن يستمع إليك.

\* إن كثيراً من الناس يخفقون في ترك أثر طيب في نفوس من يقابلونهم لأول مرة، لأنهم لا يصغون إليهم باهتمام.

\* ولكم تأثر زعيم قريش أبو الوليد عتبة بن ربيعة حين عرض على النبي هزله الكثير، وظل النبي مستمعاً حتى سكت أبو الوليد، فقال النبي ﷺ: فرغت؟! قال: نعم.

فتلى رسول الله ﷺ أول سورة فصلت، إلى أن بلغ:  
﴿فَإِنْ أَعْرَضُوا فَقُلْ أَنْذَرْتُكُمْ صَاعِقَةً مِثْلَ صَاعِقَةِ عَادٍ وَثُمُودَ﴾  
[فصلت: ١٣].

فقال عتبة: حسبك، ما عندك غير هذا؟ قال: لا.

\* إذا سافتك الظروف لتعليق أو تصحيح أو إيضاح، فليكن بين يديك ورقة وقلم، تسجل عليها ما تود تسجيله، حتى إذا جاء دورك في الحديث أفضيت بما لديك، وبهذا يؤثر فيه إيضاحك ولا يضيق بك ذرعاً إن قطعت عليه حبل تفكيره.

\* يقول ابن المقفع:

(تعلم حسن الاستماع كما تتعلم حسن الكلام، ومن حسن الاستماع:  
إمهال المتكلم حتى ينقضى حديثه.

وقلة التلفت إلى الجواب والإقبال بالوجه.

والنظر إلى المتكلم، والوعى لما يقول).

\* ومن أعظم ما قيل في هذا الأمر، عندما سأل أحدهم متى تتكلم؟

قال: عندما اشتهى الصمت.

ف قيل: متى تصمت؟ قال: عندما أشتهى الكلام.

\* وأخيراً استمع إلى هذه الوصية العجيبة:

إذا كنت تريد أن ينفض الناس من حولك ويسخروا منك عندما توليهم  
ظهرك فهناك الوصية:

- لا تعط أحداً فرصة للحديث.

- تكلم بغير انقطاع.

- إذا خطرت لك فكرة بينما يتحدث غيرك فلا تنتظر حتى يتم حديثه

فهو ليس ذكياً مثلك.

- لماذا تضع وقتك في الاستماع إلى حديثه السخيف؟!

- اقتحم عليه الحديث واعترض في منتصف كلامه .

\* وتذكر أن السامع - في الأغلب - لا يستطيع أن يتابع بانتباه وتركيز أكثر من ١٥ دقيقة متوالية، يصبه بعدها التعب والشروء، ويود أن يستريح، حتى يجد مشوقاً آخر .

#### القاعدة الخامسة

##### أحب لأخيك ما تحبه لنفسك

\* احترم الأطراف الأخرى، وامنحها حقها من التقدير والتوقير، واجعله يشعر دائماً بأهميته، ومن باب أحب لأخيك ما تحبه لنفسك، دعنا نمنح الآخرين ما نحب أن نُمنحه:

\* نحفظ له حرمة منزلته:

ونحن مأمورون أن ننزل الناس منازلهم، بعيداً عن الملق الرخيص، أو النفاق المرذول، أو الكذب في إضفاء صفات لا يستحقها المخاطب.

\* نختار الألفاظ المفضلة:

ونعامله، بالحق. وهذا كله لا يتنافى مع عزة المؤمن مثل:

(هل تسمح لي؟) (هل تفضل) (هل أطمع في...؟) (إني أشكر لك) (بم تأمرني...؟).

هذه الألفاظ تفعل فعل السحر في نفوس الناس .

\* نثنى على ما فيه من جوانب إيجابية:

ونتحنن أى شىء إيجابى ونمدحه فيه تقديرًا وإكبارًا، فإن كان فعله  
المحمود يمثل ١٪ نمدحه ونثنى عليه لهذا الفعل المحمود، وقد يكون فى  
أناقته للمبسه، أو ترتيبه للمكان، أو خطه الجميل . . . وغير ذلك كثير .

\* \* \*

### تمرين (٣)

ماذا تفعل في هذه المواقف؟

- ١- ليس لديك قدرة على الابتسام، وأنت تعلم أنه من قواعد الإثارة في التأثير على الآخرين.
- ٢- سمعت أن أحد المدعويين معك في ضائقة مالية تهدده، وقد أصابه مرض عضوى ويحتاج إلى عملية جراحية.
- ٣- تريد إثارة أستاذ بالجامعة دراسته أزهرية لإعجابك به.
- ٤- جلست في مجلس وأخطأ المتحدث كثيراً، وأخذ ينال من فكرتك بحقد وجهل.
- ٥- جلست في مجلس فيه شخص لا يحترمك ولا يقدرك ولا يهتم بوجودك.

## المرحلة الثانية

### جذب الشخص إلى الداعى

#### القاعدة الأولى

##### ابدأ بالثناء والتقدير

\* ما أعظمها من بداية، وما أسحره من أثر، وما أدومه من تأثير، لكم انتفع الإسلام بعمر بن الخطاب وخالد بن الوليد -رضى الله عنهما- من تأثير هذه القاعدة:

عن عبد الله بن مسعود -رضى الله عنه- قال: قال رسول الله ﷺ: «اللهم أعز الإسلام بعمر بن الخطاب أو بأبى جهل بن هشام»؛ فجعل الله دعوة رسول الله لعمر بن الخطاب، فبنى عليه الإسلام وهدم به الأوثان. وهذه رسالة يبعث بها أخو خالد بن الوليد له، يقول فيها: «قد سألتى رسول الله ﷺ عنك، وقال: أين خالد؟ فقلت: يأتى الله به. فقال: مثله جهل الإسلام؟! ولو جعل جده مع المسلمين كان خيراً له، ولقدمناه على غيره....».

يقول خالد: فلما جاءنى كتابى نشطت للخروج، وزادنى رغبة فى الإسلام، وسرنى سؤال رسول الله ﷺ عنى. وعندما أسلم قال رسول الله ﷺ:

«الحمد لله الذي هدانا لهذا، قد كنت أرى لك عقلاً، رجوت أن لا يسلمك إلا إلى خير».

\* فلماذا لا تكون البداية بهذا التقدير المخلص والثناء الصادق؟! فالكلمة الطيبة صدقة، راقب أخاك وقل له: ما أحسن سعيك في الدعوة، وعملك المخلص لله.. ولكن أرجو أن تحافظ على المواعيد.. وانظر هنالك أي سحر قد تحقق، وأي أثر قد تكون.

#### القاعدة الثانية

قل: ما بال أقوام يقولون؟

\* إن أخطأ أحد فالمعالجة لها فن مؤثر، استعمله النبي ﷺ، عن أبي داود عن عائشة -رضي الله عنها- قالت: كان النبي ﷺ إذا بلغه عن رجل شيء لم يقل: ما بال فلان يقول؟! ولكن يقول: ما بال أقوام يقولون كذا وكذا؟!.

\* فعالج الخطأ من طريق خفي، يبقى أثر ذلك في نفسه لا يزول، أخرج ابن سعد عن الشعبي أن عمر بن الخطاب -رضي الله عنه- كان في بيت ومعه جرير بن عبد الله -رضي الله عنه- فوجد ريحاً، فقال: عزمت على صاحب هذا الريح لما قام فتوضأ.. فقال جرير: يا أمير المؤمنين، أو يتوضأ القوم جميعاً؟ فقال عمر: رحمك الله، نعم السيد كنت في الجاهلية! نعم السيد أنت في الإسلام. (كنز العمال ١٠١/٣)

### القاعدة الثالثة

#### ابدأ بنفسك أولاً

- \* هل تحب أن يحلو نقدك في عين مستمعك؟
- \* هل تحب أن تنصحه وهو مقبل عليك سعيداً؟
- \* تذكر أخطاءك، ثم وجه النقد أو النصيحة، هنالك يحلو نقدك وتصبح نصيحتك محبوبة.

\* عندما فرغ النبي ﷺ من الكتاب في صلح الحديبية، قال للقوم: قوموا فأنحروا ثم احلقوا. . فما قام منهم رجل، حتى قال ذلك ثلاثاً. . فقالت أم سلمة: يا نبي الله، أتحب ذلك؟ اخرج ثم لا تكلم منهم كلمة حتى تنحر بدنك وتدعو حالقك فيحلقك؛ فلما رأوا ذلك قاموا فنحروا. . فإن كان الخطأ تقاعساً عن عمل. .

لماذا لا تقوم أنت بالعمل كدرس له خفي؟!

### القاعدة الرابعة

#### لا تصدر أمراً صريحاً

- \* ما أشق الأمر على النفس، وما أصعب موقف الأمر!!
- ولكن هل لك في طاعة بحب وقبول للأمر؟!
- لا تصدر أمراً صريحاً.



مثل: (افعل، لا تفعل، لا تأتي، ممنوع).

ولكن اجعل أمرك في صورة اقتراح مهذب، بعد أن تعرف رسول الله ﷺ على بعض من أهل اليمن، قال لهم: «فهل لكم إلى خير؟! قالوا: وما هو؟ قال: تشهدون أن لا إله إلا الله، وتقيمون الصلاة، وتؤمنون بما جاء من عند الله».

ومن ذلك يمكنك أن تقول:

- (هل لك في أن تفعل).

- (أتظن أنه من الأصوب أن تفعل كذا).

\* قال أسيد بن حضير - فأغلظ القول، لأول سفير دعوة في الإسلام، مصعب بن عمير - رضى الله عنه - حينما دعاه - : ما جاء بكما إلينا، تسفهان ضعفاءنا؟ اعتزلانا إن كانت لكما بأنفسكما حاجة - تريدان الإبقاء على حياتكما - . فقال مصعب: أو تجلس، فإن رضيت أمراً قبلته، وإن كرهته كُفَّ عنك ما تكره، قال: أنصفت . . ثم أسلم بعد غلظته وقال: وأرسله إليكما الآن - سعد بن معاذ -، أى: بحلاوة التأثير تحول إلى داعية للإسلام.

ومن ذلك يمكنك أن تفسح للشخص الآخر المجال لكي يتصرف من تلقاء نفسه: مثل أن تقول له:

- (ما رأيك).

- (ربما لو أضفتنا إليها هذه العبارة لكان أفضل).

## القاعدة الخامسة

### احفظ ماء الوجه

\* ما أجمل تأثير هذه القاعدة، فكلنا قد تأتى عليه لحظات من الحرج تلفه من كل ناحية، ويكون أسيرها، وإن اليد الحنون واللمسة الساحرة، هى التى تمتد لتحفظ ماء الوجه.. إن فعلتها لن ينساها لك بحال.

عندما أسلم عمرو بن العاص -رضى الله عنه- يقول: ثم تقدمت، فوالله ما هو إلا أن جلست بين يديه، فما استطعت أن أرفع طرفى حياء منه، قال: فبايعته على أن يغفر لى ما تقدم من ذنبى، ولم يحضرنى ما تأخر، فقال ﷺ: «إن الإسلام يجب ما كان قبله، والهجرة تجب ما كان قبلها».

فاحفظ ماء الوجه فى هذه المواقف:

- لا تنتقد أحداً أمام غيره، بل بكلام مهذب تخفف به من الوطأة.
- إذا أردت التوفيق بين اثنين، ابحث عن وجهة نظرهما المتفقة، ولا تجعل أحدهما فى جانب الصواب والآخر بالعكس.
- إذا كنت منتصراً، خفف من وطأة النصر على المنهزمين.
- إذا أردت إعفاء أحد من خدمته، ابحث عن وظيفة له ذات لقب، وبذلك تبعده عن عجزه.

## القاعدة السادسة

### التشجيع

يقول علماء التأثير:

- \* في الناس مواهب وكنوز، لو شجعناهم لإدراكها لذهبنا بهم إلى أبعد من مجرد تحسينها.
- \* قد يغير التشجيع والتقدير مجرى حياة الكثيرين ولو لأقل إجابة، مثل الإشادة بالموهبة أو أقل امتداح.
- \* بدلاً من الانتقاد استخدم المديح، على أقل عمل مجيد، فهو يحفز صاحبه إلى النجاح.
- \* أسبغ على الرجل ذكراً حسناً، وأعطه سمعة طيبة، وأظهر له احتراماً بمقدرته، يأتيك بالأعاجيب.
- \* عندما رد النبي ﷺ أهل شيان بالفصاحة والصدق ورفضوا الإسلام قال: «ما أسأتم الرد إذ أفصحتم بالصدق، إنه لا يقوم بدين الله إلا من حاطه من جميع جوانبه». (البداية ٣/١٤٢).
- وفى رواية أنهم تحاربوا مع فارس، وجعلوا شعارهم اسم محمد، فانتصروا عليهم بذلك، وقد دخلوا بعد ذلك في الإسلام. (ابن حجر، فتح الباري ٧/١٥٦).

القاعدة السابعة

سهل له العمل

نعم، سهل له العمل الذى ينجزه، واجعله يحبه، فكم غيرت هذه الكلمات أفراداً كثيرين:

- إن لك استعداداً طيباً.

- إنك عبقرى فى فهم ومزاولة هذا العمل.

- إنك مارست وزاولت أعمالاً مثل ذلك.

\* أخرج أحمد عن أنس -رضى الله عنه- أن النبى ﷺ قال لرجل:

«أسلم تسلم. قال: إني أجدني كارهاً. قال: وإن كنت كارهاً..»

ومن أخص مهام الدعاة التيسير والتسهيل، وما خيّر رسول الله ﷺ بين أمرين إلا واختار أيسرهما.

\* حبيب في العمل الذى تقترحه عليه، عندما ذهب النبى ﷺ إلى ديار

بنى بكر بن وائل سألهم: «كيف العدد؟ قالوا: كثير مثل الثرى، قال:

فكيف المنعة؟ قالوا: لا منعة؛ جاورنا فارس فنحن لا نمتنع ولا نجير

عليهم، قال: فتجعلون الله عليكم إن هو أبقاكم حتى تنزلوا منازلهم

وتستكحوا نساءهم وتستعبدوا أبناءهم أن:

تسبحوا الله ثلاثاً وثلاثين.

وتحمدوه ثلاثاً وثلاثين.

وتكبروه ثلاثاً وثلاثين.

قال: ومن أنت؟ قال: أنا رسول الله.

#### تقريين (٤)

كيف تجذب شخصاً إليك في المواقف التالية:

- (١) يتأخر عن المواعيد.
- (٢) قال قولاً سيئاً.
- (٣) متقاعس عن العمل.
- (٤) رفض طاعة أمرك.
- (٥) يعجز عن أداء مهمته.
- (٦) يقول: إن المهمة صعبة علىّ.
- (٧) دائماً هو في يأس من قدراته.

### تمرين (5)

اذكر وسائل الجذب إلى الشخص من خلال هذا الموقف:

مرَّ شاب بالسوق وقد أسبل من إزاره، فاجتمعوا عليه ينهونه عن هذا المنكر، وكادوا يفتكون به.. لولا أن مرَّ عليهم الرجل الصالح: صلة بن أشيم، فقال لهم:

دعوه.

ثم قال للشاب: أدن مني (فدنا)

ثم قال: أدن مني يا ابن أخي (فدنا أكثر).

ثم قال: إن لى إليك حاجة (فأصغى له).

ثم قال الشاب: وما حاجتك يا عم؟

قال صلة: أن ترفع من إزارك..

قال الشاب: نعم وكرامة.

قال صلة للناس: لو تركته لكم لفتكتم به، ولقال لكم: لا، ولا كرامة.

### المرحلة الثالثة الجذب إلى الفكرة القاعدة الأولى

#### لا تتجادل

\* طريقة واحدة لكي تكسب جدالاً هي أن تتجنبه، وتذكر أنك إذا أرغمت أحداً على أن يعتقد ما ليس يعتقد فإنه لا يزال على اعتقاده الأول، مهما حاولت من وسائل الإرغام، ﴿لَا إِكْرَاهَ فِي الدِّينِ قَدْ تَبَيَّنَ الرُّشْدُ مِنَ الْغَيِّ﴾. وصدق رسول الله ﷺ: «إن المراء لا يأتي بخير».

\* وهناك مثال: إنه (يشن هجوماً على جماعتك) و(يستحسن جماعة أخرى) بل إنه يصرح (إنني سأنضم إلى الجماعة الأخرى) فماذا أنت فاعل؟! .. وما رأيك أنت؟ ..

الرد:

- نعم انضم إليها فخيراً تفعل.
- إنها جماعة طيبة وفاعلة.
- أعضاؤها طيبون وعلى إخلاص.

النتيجة:

صمت من صاحب الهجوم وذلك لأنك وافقته في وجهة نظره، وكان ينتظر عكس ذلك.

العمل:

عليك أن تتنزه فرصة الصمت والسكوت، وتتطرق لنواحي السمو في جماعتك، والفروق الدقيقة بينها وبين الجماعة الأخرى.

الثمره:

إما أن ينضم إلى جماعتك. أو لا ينضم إلى الجماعة الأخرى. وهكذا بترك للمراء والجدل استطعت أن تجذبه إلى فكرتك، وإن لم ينضم إليك.

### القاعدة الثانية

#### الشجاعة عند الخطأ

١- إن الإنسان بشر يخطئ ويصيب، ولم يعصم الله - سبحانه - من الناس إلا أنبياءه ورسله، والداعية من البشر، ولكنه كصاحب فكرة يعمل على إيصالها للآخرين، لكي يقوم بأدائها فله حال غير الناس مع الناس، روى أنس -رضي الله عنه- أن رسول الله ﷺ قال: «كل ابن آدم خطأ، وخير الخطائين التوابون».

٢- إذن فالحال إما أن تكون مخطئاً، وإما أن يكون المدعو مخطئاً، وهنا لا تقل له: إنك مخطئ! فكسب القلوب أولى من كسب المواقف.

وابدأ معه بالفاظ لها سحر مثل:

(قد أكون مخطئاً) (أنا كثيراً ما أخطأ).



(دعنا نختبر الحقائق) (إن كنت مخطئاً أحب أن تصحح لي خطئي).

\* وابتعد عن عبارات قاتلة مثل :

(سأثبت لك هذا أو ذاك)، (سأعلمك)، (من خلال تجربتي أبين لك)، (سأعرفك)، (لا بد أن تعرف).

كلها كلمات تشير العناد، وإذا أردت إثبات أمر فعلته فبالكياسة واللباقة، حتى لا يكاد يشعر أحد بأنك فعلت!!.

٣- وإن كنت مخطئاً فسلم بالخطأ، وهذا الأمر يحتاج منك إلى أمور ثلاثة :

(شجاعة، وقوة، ومجاهدة)، ولكن متى اعتاده الداعية، وجد له حلاوة، قد تقارب أحياناً حلاوة الفوز والنصر، ومن آثاره الطيبة أنه يكسبك احترام المدعو وتقديره، ومن هنا يكون الجذب إلى ما تلقيه من فكرة.

### القاعدة الثالثة

#### سهام إلى القلب

١- بالرفق واللين والحلم تملك قلوب الرجال، ودع الغضب والعنف والشدّة، فإنها مدمرات، وأنت صياد ماهر، وكما قيل: نقطة عسل تصيد الذباب، وبرميل من علقم لا يصيد ذبابة، كذلك الأمر في اصطيد الرجال أفهمه أنك صديقه المخلص الحريص عليه، وكن كذلك، تلك هي الطريق الوحيد إلى قلب الرجل.

٢- وهذه قصة طريفة يوم أن كان التحدى شديداً بين الشمس والرياح على الرجل صاحب المعطف، قالت الرياح: أنا سأجعله يخلع معطفه، ورضيت الشمس بالتحدى، واختبأت وراء غمامة، وزمجت الرياح وراحت تصول وتجول، وكلما ازداد العصف ازداد تمسك الرجل بمعطفه، وشد أطرافه إليه، فلما يشتت سلمت بإخفاقها وألقت سلاحها، وهنالك بزغت الشمس وابتسمت فى دعة ورفق للرجل، فما لبث أن تخلص من معطفه، وعندئذ قالت الشمس: (إن للرفق واللين قوة تفوق ما للغضب والعنف).

٣- نعم.. لقد جاء زيد بن سعة الحبر اليهودى يقول: أخذته بمجامع قميصه وردائه ونظرت إليه بوجه غليظ، وقلت له: يا محمد، ألا تقضى حقى؟ فوالله ما علمتم بنى المطلب إلا مطلاً.. ونظرت إلى عمر وعيناها تدوران فى وجهه، ثم رماني ببصره، فقال: يا عدو الله، أتقول لرسول الله ﷺ ما أسمع؟! وتصنع به ما أرى؟! ورسول الله ينظر إلى فى سكون وتؤدة، فقال: «يا عمر، أنا وهو كنا أحوج إلى غير هذا، أن تأمرنى بحسن الأداء، وتأمره بحسن اتباعه، أذهب به يا عمر فاعطه وزده عشرين صاعاً من تمر مكان ما روعته». وذهب عمر ليعطيه فقال زيد: أو تعرفنى يا عمر؟ قال: لا، قال: أنا زيد بن سعة، قال: الحبر؟ قلت: الحبر. ثم أخبره عما فعل قائلًا: لم يكن من علامات النبوة شئ إلا وقد عرفته فى وجه رسول الله ﷺ حين نظرت إليه، إلا اثنتين لم أخبرهما فيه: يسبق حلمه جهله، ولا تزيده شدة الجهل عليه إلا حلمًا، وقد أخبرتهما، فاشهدك يا

عمر، أنى قد رضيت بالله رباً وبالإسلام ديناً وبمحمد ﷺ نبياً، وأشهدك أن شطر مالى صدقة على أمة محمد، قال عمر: أو على بعضهم فإنك لا تسعهم، قلت: أو على بعضهم.

#### القاعدة الرابعة

##### عش فى هدوء «نعم»

\* فى عالم النفس بون شاسع بين كلمتى (نعم) و(لا)، إن كلمة (لا) مصاحبة لتغيرات انفعالية فى الجسم والنفس، تملك صاحبها عصبياً وعضوياً، مع اضطراب فى الوظائف العادية، ولذلك من الصعب أن تقنع إنساناً بالعدول عن ثورة (لا) فى وقتها، بل قد يلجئه ذلك إلى مزيد من العناد والدفاع عن رأيه، أما كلمة (نعم) فلإنها تحرك كوامن النفس إلى هدوء تام واسترخاء داخلى، يجعل العقل أكثر تفتحاً وتهيئاً للتفكير أو التذكر.

\* ولذلك دع الرجل يظل يقول:

نعم، فى مبدأ الأمر بمعلومات يشعر فيها بمصلحته، وبذلك ينسى الخلاف وتحقق هدفك المنشود من جذبه إلى الفكرة.

ولكن كيف تدعه يقول: نعم؟

١- ابدأ فيما اتفقتم عليه، وادأب على تأكيدها.

٢- أفهمه أنكما تسعيان لهدف واحد مع اختلاف الوسيلة.

٣- أسأله أسئلة تحصل بها على الإجابة بـ(نعم).

\* أتى رجل أنكر ولده إلى رسول الله ﷺ، فقال: «يا رسول الله، إننى امرأتى ولدت غلاماً أسوداً، فقال رسول الله: هل لك من إبل؟ قال: نعم: قال: ما لونها؟ قال: حمراء. قال: هل فيها من أوراق؟ قال: نعم. قال: فمن أين ذلك؟ قال: لعل عرقاً نزعته، فقال رسول الله ﷺ: وهذا الغلام لعل عرقاً نزعته». البخارى.

#### القاعدة الخامسة

##### اجعله يشعر أن الفكرة فكرته

\* دعه يدير الحديث، اطلب منه عرض النماذج والشرح عنك أحياناً، بل اجعله يتولى الردود عنك أحياناً أخرى وانظر. . كيف ستكون النتيجة المذهلة؟

ربما ينجز ما لا تستطيع أنت إنجازه!

فإنَّ كسب الناس أولى من كسب الجولات، هنالك يشعر أن الفكرة فكرته.

\* وإذا كان المراد جذب المدعو إلى الفكرة.

فلماذا تكون نفسك حائلاً دون تحقيق ذلك؟! . .

الرجل العاقل إذا أراد أن يعلو الناس وضع نفسه أسفلهم، وإذا شاء أن يتصدرهم جعل نفسه خلفهم، ولذلك كان الأمر بالشورى فى الإسلام ﴿وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ﴾.

عندما نزل الرسول الكريم منزلاً في بدر لم يره الحجاب بن المنذر مناسباً، لم يتردد الحجاب أن يسأل الرسول إن كان نزوله بهذا الموضع وحيًا من عند الله أم هو الرأي والحرب والمكيدة؟ فقال الرسول: بل هو الرأي والحرب والمكيدة، فأشار الحجاب بأن يتطلق المسلمون إلى مكان آخر، فقال رسول الله ﷺ: «يا حجاب، أشرت بالرأي».

\* وبعد المعركة توجه رسول الله ﷺ لتلقاء الصحابة قائلاً: (ما تقولون في الأسارى فاختلفت وجهات النظر، ولكنهم أحسوا أن الفكرة فكرتهم، والقضية قضيتهم).

#### القاعدة السادسة

##### عليك بالتى هي أحسن

\* انفرد القرآن الكريم بهذا التعبير القرآني «الَّتِي هِيَ أَحْسَنُ»، وقد استعمله القرآن في بيان الدعوة ولب المجادلة بالفكرة، وعرضها على الناس؛ لما له من تأثير قوى في الجذب إلى الفكرة، فإنها وسيلة لا حدود لها ولا نهاية تنتهى بها، لأنك كلما بحثت عن الأحسن وجدت الأحسن منه، يقول الله - تعالى - : ﴿ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَادِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ﴾ [النحل: ١٢٥]، ومن أروع التفاسير لهذه الوسائل التأثيرية ما ساقه الإمام ابن القيم في مدارج السالكين من أن الله أطلق الحكمة، ولم يقيد بها بوصف الحسنة، إذ كلها حسنة، ووصف الحسن لها ذاتي، وأما الموعظة فقيدها بوصف الإحسان، إذ ليس كل

موعظة حسنة، وكذلك الجدال قد يكون بالتي هي أحسن وقد يكون بغير ذلك، والأولى وسيلة للمنيب إلى الله، والثانية تنفع الغافل، أما الثالثة فهي للمعارض أكثر نفعاً، وقيل في معناها: إنها تحقق أمرين:

الأول: التي هي حسن، أى: الحال التي هي أحسن من اللين والرفق.  
الثاني: التي هي أحسن، أى: الكلمات والبراهين والتعبيرات التي هي أحسن شئ وأدله على المقصود وأوصله إلى المطلوب.

\* وفي الدعوة الفردية -خاصة مرحلة الجذب إلى الفكرة- نكون أحوج إلى العمل بالتي هي أحسن، ونجمل ذلك في أمرين مهمين.

#### (١) تباين وجهات النظر:

قد تختلف وجهات النظر، وهذا أمر طبيعي، وقد يعرض الرجل عن فكرتك بسبب ذلك، فكيف نحقق هنا «التي هي أحسن»؟

حاول مخلصاً من كل قلبك أن ترى الأشياء من وجهة نظر الشخص الآخر، وذلك عن طريق أمرين:

الأول: أظهر رغبة قوية في تقدير وجهة نظره، ولو كانت متواضعة أو ضعيفة أو نائية عن لب الموضوع.

الثاني: تطلع إلى الأشياء من الزاوية التي ينظر منها إلى هذه الأشياء وأظهر تقديراً واحتراماً إلى زاوية نظره.

\* فى صلح الحديبية عندما أمر النبى ﷺ بكتابة: بسم الله الرحمن الرحيم، قال سهيل بن عمرو مبعوث قريش: أمّا الرحمن فوالله ما أدرى ما هو؟!، ولكن أكتب:

(باسمك اللهم). فقال المسلمون: والله لا نكتبها. فقال النبى الكريم: أكتب (باسمك اللهم)، ثم قال: هذا ما قاضى عليه محمد رسول الله، فقال سهيل: والله لو كنا نعلم أنك رسول الله ما صددناك عن البيت، ولا قاتلناك، ولكن اكتب: محمد بن عبدالله، فقال النبى: والله إني لرسول الله وإن كذبتُمونى، اكتب: (محمد بن عبدالله...).

بهذا الأسلوب التأثيرى جذب النبى ﷺ سهيلاً إلى فكرة الإسلام، حتى ولو بعد حين، يحكى أبو بكر الصديق -رضى الله عنه- قائلاً: لقد نظرت إلى سهيل بن عمرو فى حجة الوداع يقرب إلى رسول الله ﷺ بدنة ورسول الله نحرها بيده، ودعا الحلاق فحلق رأسه، وأنظر إلى سهيل يلتقط من شعره وأراه يضعه على عينه، وأذكر إياه أن يقر يوم الحديبية بأن يكتب: بسم الله الرحمن الرحيم، ويأبى أن يكتب: محمد رسول الله، فحمدت الله الذى هداه للإسلام. (كنز العمال ٥ / ٣٨٦).

(٢) تباين الأفكار والرغبات:

\* إذا كان الإنسان مجموعة من الخيرات والمواهب، فإن أفكاره وعواطفه تخضع لخبراته السابقة ومواهبه المتنامية، ولما كان الناس ليسوا على طراز واحد، فإن الأفكار تكون متباينة، والرغبات مختلفة، وعلى

الداعية الماهر أن يقتنص من خلال هذه الحقائق عوامل الجذب إلى الفكرة، وذلك عن طريق وسيلتين:

**الأولى:** أن يبدي إعجابه بأفكار الشخص الآخر ويقدرها، فمن الإنصاف أن يقدر الأدلة الجيدة أو المعلومات الجديدة، بل ويسلم بها، وربما يقتبس منها في ثنايا حديثه، وهذا يفتح قلب المدعو لقبول الفكرة والاعتناع بها.

**الثانية:** أن يبدي عطفه على رغبات المدعو، وفي علم النفس يقولون: إن الجنس البشرى بأجمعه يتلهف إلى العطف، (الطفل) يسارع بإظهار ما لحق به من أذى ليستدر العطف، وكذلك (البالغون) يخبرونك بمرضهم والعمليات الجراحية؛ كي يجدوا منك العطف والشفقة، ولذلك فمن أروع الردود الجاذبة أن تقول: (إنني لا ألومك مثقال ذرة لوقوفك هذا الموقف أو إحساسك هذا بالإحساس، ولو كنت مكانك لأحسست تمامًا مثلما تحس واتخذت مثل الموقف الذي تتخذ).

#### القاعدة السابعة

##### اضرب على وتر حساس

\* في داخل كل منا دوافع نبيلة، إذا استطاع الداعية أن يتوصل إليها، ملكنا بقوة، وجذبنا إلى فكرته، ونطلق عليه: «ضرب على وتر حساس». . . وهي من أسرع الوسائل التأثيرية، بل وأقواها.



\* روى أبو أمامة أن غلامًا شابًا أتى النبي ﷺ فقال: «يا نبي الله، أتأذن لي في الزنا؟ فصاح الناس به، فقال النبي ﷺ: قربوه، ادن، فدنا حتى جلس بين يديه، فقال النبي: أتجبه لأمك؟ قال: لا -جعلني الله فداك- قال: كذلك الناس لا يحبونه لأمهاتهم، أتجبه لأبتك؟ قال: لا -جعلني الله فداك، قال: كذلك الناس لا يحبونه لبناتهم، أتجبه لأختك؟ وزاد ابن عوف أنه ذكر العمة والحالة وهو يقول في كل واحدة: لا -جعلني الله فداك- فوضع رسول الله ﷺ يده على صدره وقال: اللهم طهر قلبه، واغفر ذنبه، وحصن فرجه، فلم يكن شيء أبغض إليه منه... -يعنى الزنا-.

\* أخرج الإمام أحمد عن أنس بن مالك -رضي الله عنه- أن النبي ﷺ دخل على رجل من بني النجار يعود فقال له رسول الله ﷺ: «يا خال قل: لا إله إلا الله، فقال: أو خال أنا أو عم؟ فقال النبي ﷺ: لا بل خال، فقال له: قل: لا إله إلا الله، قال: هو خير لي؟ قال: نعم... فأسلم».

وفي صلح الحديبية قال رجل من كنانة: دعوني آتية، فقالوا: اتته، فلما أشرف على النبي، قال رسول الله ﷺ: «هذا فلان وهو من قوم يعظمون البدن فابعثوها له» فبعث إليه، فقال: سبحان الله!! ما ينبغي لهؤلاء أن يصدوا عن البيت.

\*\*\*

## تقرين (٦)

### اخترا الإجابة الصحيحة

(أ) ألفاظ لها سحر:

(قد أكون مخطئًا) (دعنا نختبر الحقائق).

(سأعلمك أمرًا) (من خلال تجربتي سأوضح لك).

(سأثبت لك هذا) (أنا كثيرًا ما أخطئ).

(ب) من وسائل الجذب إلى الفكرة:

(١) يجب أن تعلم أنني لست على خطأ، بل أنت المخطئ.

(٢) أنا لا ألومك لأنني لو كنت مكانك لأحسست تمامًا مثلما تحس، واتخذت نفس موقفك.

(٣) ثم إنك لا ترضى لابنك ذلك الموقف فلابد أن تحسن معاملة الأطفال.

## الجزء الثاني وسائل التأثير في الدعوة العامة

الفصل الأول: الحديث المؤثر

الفصل الثاني: المتحدث المؤثر

الفصل الثالث: وسائل في الدعوة العامة



## الفصل الأول

### الحديث المؤثر

١- إعداد الحديث المؤثر.

٢- فن الإلقاء

٣- الموضوع المؤثر

٤- سمات الحديث المؤثر:

أ- أن يكون واضحاً.

ب- أن يكون مقنعاً.

ج- أن يكون قصيراً.



## الفصل الأول الحديث المؤثر

### تمهيد:

إن الحديث المؤثر يعمل عمل السحر فى التأثير على الأذهان، والإقناع الذى يتحول إلى سلوك وتطبيق، ولكن هل هو متاح لجميع الأشخاص؟ .. أو بمعنى آخر.. هل هو موهبة حباها الله لأفراد بأعينهم؟ .. أم يستطيع كل شخص أن يمتلك الموهبة، وينميها التنمية الطبيعية من الصقل والتدريب والممارسة؟! ..

\* إن هناك عناصر أساسية يركز عليها الحديث المؤثر، وهى عناصر مشتركة بين المتحدث والحديث، جمعتها أهل الخبرة بهذا الميدان فى أربعة عناصر:

- المثابرة.

- التصميم على النجاح.

- الثقة.

- الإرادة.

\* ولإن توفرت هذه العناصر، فيمن أقنعوا أنفسهم بأن هذا الميدان بعيد المنال، وأنهم لا يستطيعون بحال أن يطرقوه، لو تحققت، لنجح هؤلاء

الواهمون.. فلم يكن من أوتي الحكمة وجوامع الكلم.. بقارىء أو خبير  
بأنفس البشر حينما كلفه الله بالمهمة!.. ﷺ.

\* إن ميدان الدعوة العامة يحتاج إلى وثبة من داخلك، تركز على  
العناصر السابقة، وقوة على تحقيقها مهما كانت العقبات، لا أقول لك:  
إن الطريق لا عقبات فيه، لكن دلنى -بالله عليك- على عمل دون  
عراقيل؟ وعلى سير دون صعاب؟.. هذا ناموس كونى لا يتبدل، فلماذا  
تُفعدك العقبات فى هذا الأمر بالذات؟ خاصة وأنت مكلف من الله رب  
العالمين.

\* وفى داخلك طاقات وكنوز، وفى نفسك أسرار وأسرار، وفى  
عقلك أفكار وإبداع، ولم يكلفك الله بأمر الدعوة إلا لأنك أهل لها، لا  
يكلف الله نفساً إلا وسعها، فلذلك ستجد أيها القارئ الكريم فى هذا  
الإعداد، اختصارات مركزة، فالأمر لا يحتاج إلا إلى الانطلاق  
والتحقيق، وأراك -والحمد لله- بما أنعم الله عليك من فضله، متفقاً  
معى، فلنبداً على بركة الله وعونه..

\*\*\*



## [١] إعداد الحديث المؤثر

يقوم الحديث المؤثر على أصليين:

الأصل الأول، فهم الإعداد

### ١- الإعداد:

- \* ليس الإعداد بإلقاء أفكار محفوظة أو مقروءة أو منقولة، فإن ذلك يجعل المستمع لا يتحمس لصاحبها.
- \* إنما الإعداد هو أفكارك أنت، ورأيك أنت، بما يتفق معك كصاحب رسالة تؤثر في المستمع.
- \* وبذلك فالإعداد معناه:
- التفكير والتأمل والتذكر واختيار الأفكار، ثم صقلها ووضعها في قالب خاص بك.

### ٢- أهداف الإعداد:

- وأنت تعد مادتك تصبو إلى تحقيق الأهداف التالية:
- استحوذ على اهتمام السامعين وإصغائهم.
- اظفر بثقتهم فيك.

- اشرح حقائقك وأوقف الناس على جدوى أفكارك.
- التجيء إلى الخوافز التي تحرك الناس إلى العمل.

### ٢- وسائل اكتساب القدرة على الإعداد:

إن الإعداد تخطيط من أجل تحقيق أهداف مرسومة، فكان لابد من وسائل تكسب الداعية القدرة العملية، التي بها ينطلق في إعدادة بفهم وتركيز، ليؤثر حديثه في المستمعين التأثير المرجو، بالوسائل التالية:

#### أ- أن تدرك الشيء على حقيقته:

سواء كان على المستوى الطبيعي: الذي نراه بحواسنا، ونلمسه للأشياء الخارجية.

أو على المستوى العصبى: مثل المؤثرات من الحواس إلى مراكز المخ. أو على المستوى النفسى: وهو يعتبر من أخطر هذه المستويات، لأنه عند هذا المستوى يتحول الإحساس إلى معانى يمنحها العقل، والنجاح فيه مرهون بالتغلب على عقباته مثل:

تفسير الإنسان للأشياء بما يميل إليه، أو التوقع، بمعنى: إذا توقع الإنسان قدوم أحد، يظنه أول قادم، أو التأويل، بمعنى: تأويل بعض العبارات مع الميول الخاصة إزاء قضية ما.

ب- وضوح الفكرة والمعلومة فى الذهن:

لا يكفى فهم الفكرة فقط، بل لابد من وضوحها؛ ليتم تمييزها عن المتشابه معها، والربط بينها وبين غيرها من الأفكار، وبوضوح الفكرة تكون سهولة التعبير عنها.

ج- الموقف النقدى عن كل ما يقرأ:

لا تقبل الأفكار على أنها مُسلَّمة، لا تقبل النقاش أو النقد، وليس العلم لا يقبل التطور، وبهذا المنهج يمكن التطور المطلوب، والإبداع المرجو، وهو الاتجاه السليم.

د- التلاحم بين العلم والعمل:

بمعنى الامتزاج بينهما، بين النظرية والواقع، بين المدارس والممارسة، فالذى يلتزم بالنظرية فقط عمله كعمل العنكبوت، وإن أوهن البيوت لبيت العنكبوت.

ومن يلتزم بالثانى فقط -أى: الممارسة دون العلم- عمله كعمل النمل يجمع الأشياء الطبيعية دون الاستفادة منها.

وأما الاتجاه السليم: وهو المزج بينهما، فعمله مثل عمل النحلة، تجمع من كل شىء واقعى لتؤلف منه عملاً شهيّاً. (توجيه المتعلم- د. مقداد يالجن).

\*\*\*

---

الدعوة المؤثرة

---

الأصل الثاني: كيف تعد مادتك؟

١- طريقة الإعداد:

- حدد الموضوع، ثم فكر فيه سبعة أيام، واحلم به سبع ليال.
- دراسة أحوال المستمعين، وأن تفكر في مطالبهم ورغباتهم، فبذلك تكسب نصف المعركة.
- أن تقرأ لتعرف كيف يفكر غيرك، وماذا قال غيرك في مثل موضوعك، ولكن لا تقرأ إلا حين تتأكد من نضوب معينك، وهذا أمر مهم.
- العامل الأساسي في الإعداد: أن تجمع أكبر معلومات في موضوعك، أوفر مما تحتاج؛ لتمنحك ثقة إضافية، وللتأثير في عقلك وقلبك وحالتك المعنوية عندما تتحدث.

٢- أهم قواعد الإعداد:

أ- عند الإعداد:

- حفظ الكلمة مع فهم معناها.
- التكرار الموزع على فترات متقاربة.
- تقسيم المطلوب إلى أجزاء منطقية.
- ذاتية الاستعادة للمعلومة قراءة وحفظاً.
- الجلسة الصحيحة والهيئة المناسبة.

---

ملاح

---

- اتصال الموضوع بدراسة الداعية .
- الذكاء وحب الابتكار والإبداع .
- الحالة النفسية الطبيعية للداعية .

ب- قبل الإلقاء:

- لا تقرأ ولا تحاول حفظ الحديث كلمة كلمة .
- جمع الأفكار الأساسية في عقلك بوضوح .
- اكتب بعض الملاحظات واطّلع على بعض الوثائق .

\* \* \*

## [٢] فن الإلقاء

### أ- إلقاء الحديث:

لا تحسب أنك بالإعداد الجيد قد تسلّحت للحديث المؤثر، ولكن الأمر الثاني لا يقل في خطورته عن الأول، فكم من أشخاص يحملون الحق ويفهمونه ولكنهم يخطئون في عرضه وإلقائه على الناس، الذين يعرضون عن حديثهم لأول وهلة، فليس العبرة فيما يقال، بل بطريقة الإلقاء.

والعنصر الرئيسي في فن الإلقاء هو الاتصال، وحسن الاتصال بينك وبين الناس، حينما يشعرون بأن رسالة في رأسك وقلبك تصل إلى قلوبهم وعقولهم، هنالك تكون قد نجحت.

وأفضل الإلقاء هو التحدث في حالة طبيعية، وعليه فتعليم فن الإلقاء لا يعنى إثقال العاتق بالجديد، وإنما إزاحة العوائق من أمام الدعاة ليصبحوا قادرين على التحدث في حالة طبيعية.. والخلاصة - كما يقول أهل الإلقاء -: ضع قلبك في أحاديثك.. ولا يمنعك ذلك من الاستعانة ببعض المقترحات مثل: قواعد فن الإلقاء.

ب- قواعد فن الإلقاء:

- ١- إبراز الكلمات المهمة وجعل غير المهمة ثانوية:
  - إننا فى مناقشاتنا العادية، وفى حديثنا الطبيعى نضغط على مقطع من مقاطع الكلمة، أو نتسرع فى مقطع آخر.
  - ولا نفعل ذلك مع الكلمات فحسب، بل فى الجمل والعبارات.
- ٢- لا نجعل الصوت على وتيرة واحدة:
  - إن أصواتنا تملو وتنخفض أثناء الحديث، ثم تملو وتنخفض، هذا أمر طبيعى، ولكن من العجب أن الكثيرين حينما يتحدثون إلى الناس ينسون هذا الأمر.
  - عندما تجد صوتك رتيباً مملاً -وهو يكون عادة مرتفعاً- توقف ثانية فقط... وقل عبارة أو كلمة تختارها فجأة فى صوت منخفض أو مرتفع.
  - مثال:
  - اقرأ ما بين القوسين بصوت أكثر انخفاضاً أو ارتفاعاً عن بقية الجملة لتدرك الأثر:
    - إن الهدف العظيم من العلم ليس جمع المعلومات (ولكن العمل).
    - ليس لى إلا فضل واحد وهو أننى (لا أعبد إلا الله).
- ٣- غير من سرعة حديثك:
  - وذلك للوصول إلى تحقيق فكرتك بالمرور السريع على الكلمات، ثم

المرور البطيء على كلمة أو كلمتين لتحقيق الفكرة، ولا شك أنها تلفت الانتباه.

مثال:

- اقرأ (ثلاثين مليون جنيه) بسرعة وبشيء من عدم الاكتراث.
- اقرأ (ثلاثين ألف جنيه) ببطء وبإمعان كأنك متأثر بضخامة المبلغ.
- ألا ترى أنك جعلت (ثلاثين ألف جنيه) أكثر تأثيراً وأقوى من (ثلاثين مليون جنيه)؟!

٤- توقف قبل وبعد كل فكرة مهمة:

- قل: إن في صمتك حديثاً، ولذلك فاستخدام الصمت بحكمة أثناء الحديث كالذهب.
- ولكن لابد أن تكون الوقفات طبيعية وليست مفتعلة، وإلا أفسدت حديثك.

#### ج- الإلقاء والمذكرات:

هؤلاء الذين يعتمدون في أحاديثهم على المذكرات والأوراق، ماذا يفعلون إذا ضاعت؟! أو أخفاها ظريفاً؟! لا شك أنها ورطة لا فكاك منها!! ولايضاح الأمر ندرس معاً السلبيات والإيجابيات في استعمال المذكرات عند الإلقاء، ثم نتوصى بوصية أهل هذا الفن.



١- السلبيات:

- ضياع نصف الاهتمام بالحديث.
- تعرقل الألفة العظيمة بين المتحدث والمستمع.
- تنشأ جواً مصطنعاً.
- توحى إلى المستمع بأن المتكلم غير واثق في نفسه.
- توحى إلى المستمع بأن المتكلم عاطل من القوة الاحتياطية للحديث، والتي يجب أن يتسلح بها.

٢- الإيجابيات:

- اكتب مذكراتك متقنه، فقد تحتاج إلى الرجوع إليها أثناء التدريب على الإلقاء.
- تشعرك بالاطمئنان أمام الجمهور، وهي في جيبك.
- تنفع في الخطوات الأولى في الإلقاء، حتى لا تخرج صاحبها، فالطفل يمسك بقطع الأثاث عند محاولات المشي الأولى، ولكنه بالطبع لا يستمر على ذلك طويلاً.

٣- توصية أهل الإلقاء عن المذكرات:

- ينبغي ألا تُستخدم إلا في حالة التهديد بكارثة أثناء الحديث.
- إذا كان لابد، فلتكن قصيرة، ومكتوبة بحروف كبيرة، على ورقة متسعة.

- خبيء مذكراتك، وألق عليها عند الضرورة نظرة، ولكن حاول أن تخفى ضعفك أمام المستمع.

٤- توصية أهل الإلقاء عند الإلقاء:

- لا تبحث عن الكلمات، ولكن ابحث عن الحقيقة والأفكار، تأتي إليك الكلمات دون سعي.

- كرر أفكارك وحديثك أكثر من مرة؛ فإنه لا يؤدي الداعية رسالته الحقيقية في التأثير إلا بعد تكرارها ست مرات، وعند بعضهم عشر مرات.

\*\*\*

### [٣] الموضوع المؤثر

#### أ- بداية الحديث

##### ١- احذرا البداية بالتالي:

- البدء بالقصص الهزلية:

كثيراً ما نبدأ بالفشل، حينما نرتدى رداء غريباً عنا، فقد تكون القصة مضحكة، ولكننا لا نرويها بطريقة مضحكة، ولذلك فإن كنت من المهوبين الذين لديهم ملكة نادرة في السخرية، فاعمل على تنميتها؛ لأن ذلك أدعى للترحيب بك أينما تحدثت.

- لا تبدأ الحديث بالاعتذار:

مثل أن يقول المتحدث: «إنني لست متحدثاً»، «لست مستعداً»، «ليس لدى ما أقوله». لا... لا... لا تبدأ بذلك؛ لأن ذلك يحقر المستمع، كأنك تقول لهم: «إنى لم أجداكم جديرين بعناء إعداد حديث لكم؟ تذكر أنهم جاءوا يستمعون إليك، ولذلك ابدأ بمشوق مثير ومهم في أول جملة من حديثك».

##### ٢- عليك بالاستهلال المؤثر:

إن بداية الحديث صعبة، وهى مع ذلك على جانب كبير من الأهمية، لأن عقول مستمعينا تكون عندئذ متفتحة نشيطة، ومن ثم يسهل التأثير

فيها، ومن الخطر البالغ تركها بلا إعداد. وجملة الأمر أن تكون قصيرة، جملة أو جملتين. . وإن لم تكن لديك القدرة فالأولى الاستغناء عنها، ادخل في موضوع مباشرة بأقل عدد ممكن من الكلمات، فلا تعترض أحد على ذلك.

«وللتأثير أن يحدث الداعية بينه وبين جمهوره تعارفًا عاطفيًا، قبل أن يبدأ، فإن مطالعة الجمهور بالموضوع مباشرة تفاجئ مشاعره، بأمر لم يتهيأ له، وإن المشاعر بيوت مغلقة، وقد نهانا القرآن الكريم عن أن ندخل بيوتًا غير بيوتنا، حتى نستأنس ونسلم على أهلها». (تذكرة الدعاة).

وهناك عدة قواعد، تضمن نجاح الاستهلال، وكسب انتباه المستمعين.

### ٣- قواعد البداية المؤثرة:

اسأل نفسك هذه الأسئلة دائمًا؟ هل تعتبر مقدمتي ناجحة وموفقة؟ هل تجذب الانتباه؟ هل أزيد من اهتمام المستمع كلما تقدمت في الموضوع؟ لماذا؟. . أليس لأنها تثير فضوله وترقبه؟! . . نعم. . من ذا الذي لا يتأثر بمقدمة مؤثرة؟!

وإثارة الانتباه له قواعد عدة من تجارب العاملين به..

#### ١- إثارة حب الاستطلاع:

وهو يجذب انتباه المستمع في الحال، مما يثير فيه الفضول لمعرفة ما خفى عنه، ويمكن إثارة الانتباه بالابتداء بنتيجة ما؛ ليحمل الناس على التلطف إلى معرفة السبب.

٢- رواية قصة:

الإنسان بطبعه يميل إلى حب القصص التي يرويها المتحدث عن نفسه لأن هذه المقدمات تتحرك وتسير، ونحن نتبعها لأننا نريد أن نعرف ما سوف يحدث، وما أجمل أن يستعين المتحدث بمقدمات ناجحة إذا استخدم فن القصة.

٣- التصوير الواضح:

من الصعب بل من العسير على المستمعين العاديين متابعة بيان طويل. . . ولكن برسم صورة في المقدمة يجعل الإنصات إليها سهلاً لدرجة كبيرة وعليه:

- ابدأ بصورك وشروحك.

- ثم أتبع ذلك بملاحظاتك العامة.

٤- استخدام العرض:

وهي من أسهل الطرق لاكتساب الانتباه، بأن تحمل للناس شيئاً يلفت أنظارهم لما فيه من الإثارة والانتباه، وما أروع ما استهل به الإمام أحمد ابن حنبل -رضى الله عنه- قال: ها هنا حصن حصين -وأشار إلى شيء بجانبه عليه غطاء-، حصن أملس ليس له باب ولا منفذ، ظاهره كالفضة البيضاء، وباطنه كالذهب الإبريز، فبينما هذا الحصن كذلك، إذ تصدع جداره فخرج منه حيوان سميع بصير، ذو شكل حسن، وصوت مليح. .

فلما أثار الإمام أشواق الناس وبعثهم على التطلع . . كشف الغطاء فإذا بيضة مشقوقة وبجانبها فرخها الصغير، الذي خرج حديثاً إلى هذه الدنيا . . ثم شرح للحضور: سبحان من يخرج الحي من الميت، ويخرج الميت من الحي، وهو على كل شيء قدير.

٥- وجه سؤالاً:

والسؤال يجعل المستمعين يفكرون مع المتحدث ويتعاونون معه، وهو من أضمن الطرق لفتح عقول المستمعين واقتحامها، بل يمكنك الرجوع الدائم إليه إذا ما أثبتت بقية الوسائل عدم جدواها. قال النبي ﷺ يوماً لأبى ذر: «أترى كثرة المال هي الغنى؟ قلت: نعم يا رسول الله، قال: فترى قلة المال هي الفقر؟ قلت: نعم يا رسول الله، قال: إنما الغنى غنى القلب، والفقر فقر القلب».

٦- ابدأ باقتباس مثير من مشهور:

وذلك لأن كلمات الرجل المشهور لها دائماً قوة في إثارة الانتباه. ولذا فإن الاقتباس المناسب من أحسن الطرق في المساعدة على إلقاء الحديث.

٧- ابدأ بالحقائق المثيرة:

الحقائق المثيرة تنبها من أحلام يقظتنا، وتستولي علينا، وتأتي الكلمات فيها حية ومنتعشة، وإليك هذا المثال: ابدأ إذا أردت التوفيق بالتالي:

- بذكر حادثة خاصة وقعت لك .
- أو رأيته في الطريق .
- نبأ قرأته أو سمعته .
- ملاحظة لاحظتها في الحفل .
- كلمة خطيب سابق .
- ثم يعلق على الاستفتاح بلون المزاج بلون الاستبشار، أو بلون العواطف والمشاعر، حسبما يقتضى الحال . فإذا أقبلت عليك القلوب وتفتحت لك النفوس، وقد تحول تيارها إليك، فبادر في الحال بالتقاطها ووصل خيوطك بخيوطها، ثم خلص إلى موضوعك، بما لا يغير عليك أنس جمهورك بك، ولا تطالبنى بضرب مثل؛ فإن هذا ليس من القواعد التى تُعلّم بل من وحى الذوق وإلهام الطبع اليقظ، ويكتفى منه بالتنبيه إليه . .
- (تذكرة الدعاة للبهى الخولى)

\* \* \*

#### ب- نهاية الموضوع

(١) احذر هذه النهايات:

أولاً: مثل هذه الأقوال:

- (هذا كل ما أستطيع أن أقوله فى هذا الشأن) .

- (أعتقد أنني سأتوقف).

- (وأترك المجال فهذا ما عندي).

هذه ليست نهايات... فبدلاً أن تتكلم عن التوقف، توقف بالفعل... وإشارتك إلى أن هذا كل ما لديك الأجدر بك تركها لفطنة المستمعين وإدراكهم.

ثانياً: متحدث يقول ما يريد، ولكنه لا يعرف كيف يقف؟..

ومن ثم فلا بد من التخطيط للنهاية، وإنه من الذوق السليم عمل نهاية سلفاً في صمت وهدوء، ليكون لها تأثيرها الطيب لدى المستمعين، ولا تترك خاتمة الحديث دون صقل أو تهذيب.

#### (٢) قواعد النهاية المؤثرة:

أ- التلخيص والتركيز:

في حديث قصير -وقد لا يتجاوز ثلاث دقائق أو خمساً- لخص عناصر موضوعك، بحيث تترك السامعين في النهاية وقد اختلطت نقاط الموضوع الأساسية بعقولهم، يقول الإمام ابن جماعة: إذا فرغ الشيخ من شرح الدرس فلا بأس بطرح مسائل ليمتحن بها فهمهم لما شرح لهم.

ب- الدعوة إلى عمل شيء ما:

بأن تبين الفائدة التي تعود على الناس من إنجاز العمل، والأضرار التي تنجم عن إهماله، ولذلك ينصحك أهل الخبرة ألا تغفل في حديثك



الثمار التي تعود على المستمعين في الدنيا والآخرة مما يكون دافعاً للهمم وحافزاً للعمل، وكذلك لا تُغفل إحياء المشاعر القلبية، مثل: مراقبة الله للأعمال، وإرادة الإنسان في العلاج.

ج- تقديم الشكر للمستمعين:

بحيث تتركهم مسرورين متفاءلين، وهي نهاية رائعة، ولكي تكون مؤثرة، يشترط أن تكون لا مبالغ فيها أو مدهنة، وإلا كانت كالعملة الزائفة لا يُقبل الناس على اقتنائها.

د- اتركهم مسرورين ضاحكين:

من النهايات الرائعة أن تترك مستمعيك ضاحكين، قبل أن تقول لهم: وداعاً، وذلك إذا كانت لديك القدرة، والمادة الجيدة، وكل إنسان يجب أن يفعل ذلك بطريقته الخاصة.

ولكن حذار من أن تكون مفتعلة أو غير مناسبة أو غير مرتبطة بالموضوع، فإن ذلك قد يفسد عليك الموضوع بأكمله، لأنه ربما لا يعلق بأذهان الحاضرين إلا ما ختمت به، وينسون تمامًا موضوعك، فالنجاح في ذلك مرهون بتلخيصها للموضوع في صورة بسمه رقيقة أو ضحكة ناعمة أو بهجة لينة.

هـ- اختتم بالقرآن الكريم:

وذلك لما للأيات من تأثير في السامعين، وخير نهاية يظل أثرها في النفس طويلاً، وتأمل معي هذا المثال: قال -عليه الصلاة والسلام-: «في

القلب لَمَتَان: لمة من الملك: إبعاد بالخير وتصديق بالحق، فمن وجد ذلك فليعلم أنه من الله - سبحانه وتعالى - وليحمد الله. ولة من العدو من الشيطان، إبعاد بالشر وتكذيب بالحق، ونهى عن الخير، فمن وجد ذلك فليستعذ بالله من الشيطان الرجيم، ثم تلا قوله تعالى:

﴿الشَّيْطَانُ يَعِدُكُمُ الْفَقْرَ وَيَأْمُرُكُم بِالْفَحْشَاءِ وَاللَّهُ يَعِدُكُم مَّغْفِرَةً مِنْهُ وَفَضْلًا وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ﴾ [البقرة: ٢٦٨].

و- وأخيراً:

اختر اللحظة المناسبة للنهاية.

- حين تجد النهاية الموفقة والبداية الطيبة، وتربط بينهما، هذه هي اللحظة المناسبة لإنهاء الحديث.

- وقيل: عندما يكون المستمعون راغبين في المزيد من حديثك، هذه اللحظة المناسبة لإنهاء الحديث.

- وقال آخرون: التوقف لابد أن يكون مباشرة بعد بلوغ الهدف، وهذه هي اللحظة المناسبة لإنهاء الحديث.

\*\*\*

#### [٤] سمات الحديث المؤثر

(أ) أن يكون واضحاً

معنى الوضوح:

أن تعرف هدفك، ولتختره بتعقل قبل أن تشرع في إعداد حديثك، ولتعرف كيف تصل إليه، وعندئذ تمضى فيه بمهارة وإدراك. أما الذين لا يدرون هذا الأمر، فإنهم غالباً ما يتخبطون، ويستهيئ بهم الأمر إلى الأسف، وكما قيل: إن الأسباب الجوهرية لنجاح المتحدث: «المعرفة، ثم الإعداد، ثم الوضوح».. عن عائشة -رضي الله عنها- قالت: كان كلام رسول الله ﷺ كلاماً فصلاً يفهمه كل من يسمعه.

وينصحك أهل هذا الفن لزيادة الإيضاح في حديثك، باستخدام الوسائل التالية:

##### ١- استخدام المقارنات:

إذا أردت على سبيل المثال، توضيح حجم الذرة:

لماذا لا تقول: إنها الذرات الموجودة في قطرة الماء، وتعادل أوراق الحشائش الموجودة في كل بقاع العالم.. هل بعد هذا إيضاح؟.. ولذلك فبدلاً من التحدث بمصطلحات الأطوال والأميال، من الأوضح استعمال المقارنات، ونحب أن نشير إلى أن رسول الله ﷺ استعمل هذا الأسلوب في إيضاح الفكرة كثيراً.

يروى أنه مر يوماً بالسوق بجدى أسك صغير الأذنين ميت، فقال لمن حوله: «أيكم يحب أن هذا له بدرهم؟ فقالوا: ما نحب أنه لنا بشيء، وما نصنع به؟! قال: أتحبون أنه لكم؟ قالوا: والله لو كان حياً لكان عيباً فيه أنه أسك، فكيف وهو ميت؟! فقال: والله للدنيا أهون على الله من هذا عليكم».

## ٢- تجنب المصطلحات الفنية:

هناك نصيحة تقول: فى إلقاء حديثك اختر أقل المستمعين ذكاء، ووجه إليه الحديث، قاصداً أن يفهمه، بذلك تكون حققت الوضوح المطلوب، ولذلك فكثيراً ما تكون المصطلحات الفنية مجهولة وغامضة على كثير من عامة المستمعين، فإذا خاض فيها المتحدث أحدث انطباعات مائعة وأفكاراً مبهمة، وتكون النتيجة أن العقول لا تستطيع التفكير، ومن ثمَّ يفشل المتحدث.

ولأمر ما كره رسول الله ﷺ الثرثارين المتفهمين، والذين يخاطبون الناس بما لا يفهمون، بل إن الأمر قد بلغ مع رسول الله أن يدخل فى كلامه ألفاظاً أجنبية ويعدل على لهجته الأصلية؛ ليخاطب وفود القبائل بما يفهمون من لهجاتهم، فهل نعتبر؟!.. فإن الواجب علينا أن نتجنب فى حديثنا ما لا يفهمه الناس.

## ٣- استخدام حاسة البصر:

الرؤية خير من السماع، ولذلك لماذا لا تستخدم الصور والرسوم البيانية، فهما أكثر إقناعاً من الكلمات، وما أروع فى التأثير استخدام

الرسوم المضحكة التي تعبر عن الأفكار، وتجعل الناس في مرح، ومن أجهزة هذا الباب استخدام جهاز عرض الشفافيات، والشرائح الملونة، والفيديو والسينما، وجهاز العرض الرأسي، لأنها تسترعى الانتباه، وتثير الاهتمام، وغالبًا ما تجعل القصد واضحًا بطريقة مضاعفة.

#### (ب) أن يكون مقتنعا

##### ١- كرر أفكارك الرئيسية في كلمات مختلفة:

إن تركيز الفكرة في الذهن، قبل الانتقال إلى الفكرة الجديدة، أمر مهم جدًا في الإقناع، وقد تكون الفكرة واضحة لك، ولكن ليس هذا دليلًا على أنها واضحة في أذهان الآخرين، ولذلك فعليك بتكرار الأفكار، وإعادة تدويرها، ولكن في ألفاظ أخرى جديدة، هنالك لا يدرك المستمعون أنه إعادة لهم.

أخرج الإمام أحمد عن قتادة -رضي الله عنه- قال: سمعت رسول الله ﷺ يقول على المنبر: «ألا إن الناس دثاري، والأنصار شعاري، لو سلك الناس واديًا وسلك الأنصار شعبة لاتبعت شعبة الأنصار، ولولا الهجرة لكنت امرءًا من الأنصار».

(الدثار: الثوب فوق الشعر، والشعار: ثوب يلي الجسد)

##### ٢- ضرب الأمثال:

استعمال المثل وسيلة أخرى من وسائل الإقناع وهي تعطى للمستمع فكرة واضحة وحيّة لمراد المتحدث، ولكن لابد أن تكون الأمثال واقعية

ومحددة وموضوعية، وذلك لأن صفة التحديد لا تؤدي إلى الوضوح فحسب، ولكن إلى الإقناع وإبراز الأهمية أيضاً.

(أنظر بالتفصيل إلى موضوع وسائل التأثير في الدعوة العامة)

#### (ج) أن يكون قصيراً

حتى تفلت من أن يختلط حديثك على المستمع، أو أن يصبح غامضاً، لماذا لا يكون قصيراً؟ وكما قيل: اجعل ثوبك على قدر جسدك، ولذلك فإنه يترك أثراً عند المستمع، لأنه واضح يسهل الإصغاء إليه، ويسهل تذكره، وفي تذكرة السامع والمتكلم نصيحة غالية: «لا يطيل الدرس تطويلاً يمل، ويقصره تقصيراً يخل، يراعى في ذلك مصلحة الحاضرين».

عن أبي اليقظان عمار بن ياسر -رضي الله عنهما- قال: سمعت رسول الله ﷺ يقول: «إن طول صلاة الرجل، وقصر خطبته، مئة من فقهه، فأطيلوا الصلاة، وأقصروا الخطبة». رواه مسلم ولذلك:

- ١- لا تحاول أن تحيط الموضوع بنقاط كثيرة.
- ٢- تناول وجهاً واحداً ثم انتقل إلى الوجه الآخر.
- ٣- بقدر الدقائق الممنوحة تحدث عن النقاط، ولا تحاول القفز من نقطة إلى أخرى دون أن يسفر حديثك عن نتيجة.

الفصل الثانى  
المتحدث المؤثر  
(أ) الذاكرة المؤثرة؛

- ١- وسائل التذكر
- ٢- كيف تتذكر نقاط حديثك؟
- ٣- احذر أمراض الذاكرة
- ٤- وأخيراً.. نصائح

(ب) الشخصية المؤثرة؛

- ١- تحسين الشخصية
- ٢- فنون الشخصية المؤثرة؛
  - فن الملبس- فن الجلوس
  - فن النظر- فن الصوت
  - فن المنصة- فن الحركة
  - فن الكلام- تمرينات الكلام





## الفصل الثاني

### المتحدث المؤثر

#### (أ) الذاكرة المؤثرة

\* مقدار التذكر محدود جداً، فالرجل العادى لا يستخدم أكثر من ٢٠ فى المائة من قدرته فى الاستذكار، ويضيع منه ٨٠ فى المائة بإفساده قوانين التذكر.

\* مهمة الذاكرة استعادة حية للشئ الذى تريد تذكره بالتركيز، ولذلك فـقوة الذاكرة -كما يقولون- فى التركيز، وقال بعض العلماء: «٥ دقائق من التركيز العقلى تأتى بنتائج أعظم من التفكير الذاهل الموزع لمدة أيام عديدة».

#### ١- وسائل التذكر:

##### إجمالاً:

أ- الانفعال . ب- التكرار .

ج- الترابط .

##### تفصيلاً:

##### أ- الانفعال:

انفعل انفعالاً قوياً بالشئ الذى تريد أن تتذكره، ولكى تصل إلى ذلك يجب أن:

- تركز؛ لأن التركيز سر القوة في الذاكرة.
  - تذكر بحاستين وليس بحاسة واحدة.
  - ترى الشيء؛ فعقولنا تعتمد على الرؤية، وانطباعات النظر تثبت أكثر، نستطيع في معظم الأحيان تذكر وجه الشخص، حتى إن عجزنا عن تذكر اسمه.
  - تذكر أن الأعصاب التي توصل بين العين والمخ أكبر من تلك التي توصل بين الأذن والمخ ٢٥ مرة، والمثل يقول: «ليس من سمع كمن رأى وعين».
  - تكتب حديثك ثم تغمض عينيك، وتتخيل أنه مكتوب بحروف من نور مضيئة.
- في إحدى الدراسات بدا على المشتركين أنهم قادرون أن يتعرفوا بطريقة صحيحة على ما يقرب من ٩٠ في المائة من ١٠٠ صورة واضحة، ٦٢ في المائة من ١٠٠٠ كلمة، فالناس يخزنون الصور الواضحة بطريقة سهلة، أكثر من اختزانهم للكلمات في الذاكرة، وفي إحدى الدراسات تبين أن الأفراد يمكنهم رؤية عدد هائل من الصور لمدة قصيرة (٥ ثوان للصورة) ثم يتعرفون عليها بعد يوم أو يوم ونصف. (مدخل علم النفس ص ٣٤٩- لندال. دافيدوف)

## ب- التكرار:

- ترجع أهمية هذه الوسيلة إلى عاملين:

الأول: عقلنا الباطن يكون مشغولاً بين فترتي التكرار بتكوين ترابطات أكثر ضماناً.

الثاني: العقل حين يقوم بعمله على فترات، لا يرهقه التعب المتواصل، فبعد ١٥ دقيقة يفقد العقل نشاطه.

- ولا يتضح الحديث في الذهن، إلا بتكراره أكثر من مرة، فعليك أن تلقى موضوعك عشرات المرات في أماكن مختلفة، وتسال نفسك بعد كل مرة أربع أسئلة:

١- الحديث الذي أعددتَه .

٢- الحديث الذي ألقيته .

٣- الحديث الذي قال الناس: إنك ألقيته .

٤- الحديث الذي كنت تتمنى لو كنت ألقيته .

فهذا يكسبك ثباتاً وقدرة كبيرة على التوضيح، وحسبك أن رسول الله ﷺ أمضى حقبة من عمر رسالته في مكة، يقول إذا عرض نفسه على القبائل قولاً واحداً لا يغيره: «قولوا لا إله إلا الله تفلحوا». وذلك لأنه مبلّغ حقيقة ويدعو إليها، وليس من همه إثارة إعجاب الناس بمواهبه وملكاته اللسانية، وعن أنس -رضي الله عنه- «أن النبي ﷺ كان إذا تكلم كلمة أعادها ثلاثاً حتى تفهم عنه». البخاري

ج- الترابط:

(١) م ناه:

ربط اشياء ببعض الحقائق الأخرى، وهو عنصر ضرورى فى عملية استدعاء أو التذكر، ويعتمد على أصليين:

١- إصرارك على الترابط.

٢- عدد أنواع الترابطات.

(ب) كيف تربط الحقائق؟

حاول إيجاد المعانى واضحة فى ذهنك.

- التفكير العميق فى هذه المعانى عن طريق الإجابة على هذه الأسئلة:

لماذا؟ كيف؟ متى؟ أين؟ من قال؟.

أمثلة:

- تذكر الأسماء:

ربط الاسم بشيء معلوم لديك أو صورة غريبة، وهذا سر التذكر السريع، اربط الاسم بالشكل، ثم تعرف على العمل، ثم اربط الاسم بالشكل بالعمل.

تذكر التواريخ:

اربط التاريخ بتاريخ معلوم لديك مثل ميلادك، أو غزوة مشهورة أو ثورة أو غير ذلك، ومن ذلك يمكنك أيضاً وبسهولة تذكر رقم التليفون أو

رقم السيارة، وربطها بتاريخ مشهور مثلاً: فإذا كان رقم التليفون ٥٩٧٣٤٠٤، ومعلوم أن مفتاح المنطقة ٥٩، فإن الباقي ٧٣/٤/٠٤ وهو ميلاد أحد الأبناء.

## ٢- كيف تتذكر نقاط حديثك؟

أولاً: تحسين الاستقبال عن طريق الوسائل التالية:

- ١- الانتباه: فهم المعنى والتعامل العميق مع المعلومة، وربطها بالأفكار والصورة والخبرات السابقة.
- ٢- التنظيم: سر الذاكرة الجيدة، هو المقدرة على تكوين ارتباطات عديدة، ومنوعة، بكل حقيقة نود أن نحفظها، ومن حيل التنظيم:
  - القافية الواحدة.
  - التصوير.
  - تحويل المعلومات إلى قصة عادية.
- ٣- المشاركة النشطة: وتعتمد على التالي:
  - مسح عام للمادة المقروءة.
  - تحويل الفقرات إلى أسئلة للانتباه.
  - القراءة بعناية وتركيز.
  - التسميع، إما بصوت عالٍ، أو تدوين النقاط المهمة والكتاب مغلق.

- المراجعة: وذلك بقراءة ما تحته خط أو الملاحظات المسجلة، أو تحويل العناوين إلى أسئلة والإجابة عليها، أو محاولة تفسير المصطلحات وحل التطبيقات والتمارين.

ثانياً: تحسين الاسترجاع:

١- تشابه الظروف الداخلية في الفرد:

بالدراسة العملية تبين أن الاسترجاع يكون سهلاً، حين تتوافر ظروف الاستقبال نفسها، ولذلك يجب أن يؤدي الدعاة إعدادهم وهم في الحالة الفسيولوجية نفسها، دون تناول أى منبهات، أى: وهم في حالة شبع، وفي حالة راحة جسمانية.

٢- تشابه الظروف الخارجية:

والمقصود بأن تكون الظروف الخارجية أثناء الاستقبال مشابهة الظروف نفسها أثناء الاسترجاع، وهى مهمة جداً، وهذا مثال عملي: كثيراً ما ننسى اسم شخص، ولكن بمجرد وجودنا في المسجد مثلاً نتذكره، لأننا عرفنا اسمه بالمسجد، ومثل المكان تكون كلمة أو فكرة أو صورة.

٣- التدريب على الاسترجاع:

وهو لا يكون إلا بالاستمرار في إلقاء المحاضرات، فليس هناك أقوى على الحديث من الحديث نفسه، بمعنى أن التدريب المطلوب لا تتحقق ثماره إلا بالقيام الفعلي بأعمال الدعوة العامة.

ثالثاً: نصيحة أهل الخبرة:

- تذكر نقاط حديثك، بتنظيم المادة وحفظها تحت عناوين كبيرة، وحفظ هذه العناوين.

- اربطها بشيء في عقلك، ورتبها ترتيباً منطقياً، بحيث يؤدي الأول إلى الثاني وهكذا.

ولا تنسى أثر المؤثر الخارجى، مثل قراءة المذكرات بين آن وآخر.

### ٣- احذر أمراض الذاكرة:

(١) النسيان:

١- من أين يأتى النسيان؟

- مَنْ يُؤجل إعدادَه إلى الليلة التالية فإن ذاكرته سوف لا تعمل بأكثر من نصف كفاءتها الحقيقية.

- إننا ننسى خلال الساعات الثمان الأولى... من المادة الجديدة التى نتعلمها، أكثر مما ننسى خلال الثلاثين يوماً التالية، لذلك عليك أن تنظر فى مادتك، وأفكارك لتجدد الذاكرة.

٢- مقاومة النسيان:

العمل بالمعلومة ونقلها إلى التطبيق، وهو سر أصحاب رسول الله ﷺ فى حفظ كتاب الله - تعالى - والسنة.

- عدم الانشغال بمعلومات جديدة، بل راحة، ثم استرجاع الأفكار.
- عدم الإعداد عند الإرهاق، أو الاضطرابات النفسية.
- التكرار على فترات متقاربة.
- صفاء الذهن للتفكير، والابتعاد عن الضوضاء لتحسين عملية استرجاع المعلومة.
- المراجعة السابقة قبل المعلومة الجديدة.
- ترك الذنوب والمعاصي، لأنها لا تحقق الأسباب السابقة، وهي وصية الإمام الشافعي الجامعة.
- شكوت إلى وكيع سوء حفظي فأرشدني إلى ترك المعاصي  
وأخبرني بأن العلم نور ونور الله لا يهدي لعاصي

(ب) الملل:

١- من أين يأتي الملل؟

- في الأغلب يعود إلى أسلوب الإعداد وإلى ظروفه مثل:  
الأسلوب الخاطئ في القراءة بدون فهم، أو الانشغال الذهني بأشياء أخرى، أو اضطرابات تحول دون التركيز، وقد يعود السبب إلى عدم الرغبة في المادة التي تُعد.

٢- علاج الملل:

يقول أهل الخبرة:



- ١- تحديد الهدف مع الصبر والشجاعة لتحقيقه مهما كانت الظروف.
  - ٢- فهم ما يقرأ أو تغيير المادة وينصح التريويون بالانتقال من الأصعب إلى الأسهل.
  - ٣- عدم نسيان فترات الراحة، خاصة بعد الأكل؛ حيث يبدأ الإعداد بعده بساعة على الأقل.
- ج- السَّرْحَان:
- أسبابه وعلاجه:
- ١- قد يحدث بسبب طبيعة الموضوع:

- الموضوع ليس من السهولة إعدادة، ويحتاج إلى التركيز الشديد لاستيعابه، فيلجأ بطريقة لا شعورية إلى التخلص منه بالسرحان في موضوعات أخرى.

- والعلاج هنا: أن لا تبدأ في الإعداد إلا بعد فترة راحة سابقة، تمتحك قدرًا من الصفاء الذهني، ويفضل أن يكون الإعداد في الفجر أو بعد اليقظة من النوم مباشرة، حتى يكون الشخص قد أخذ قدرًا من الراحة الجسمية والصفاء الذهني، ولذلك ينصح العلماء بعدم الإعداد حينما تكون مرهقًا أو عندما تبذل مجهودًا كبيرًا قبل الإعداد.

٢- قد يحدث بسبب طريقة الإعداد:

وخاصة في المواد التي تُحفظ، فيلجأ الشخص إلى (الصم)، والعلاج هنا: أن تلجأ إلى اتباع الطريقة المناسبة في إعداد كل مادة على حسب طبيعتها ويفضل في مواد الحفظ الصوت المرتفع، في حين أن القراءة الصامتة لها قد تؤدي إلى السرحان.

٤- وأخيراً.. نصائح:

أولاً: طريقة تثبيت المعلومة:

١- الفهم الجيد: بدونهِ لا يمكنك تكوين القدرة العلمية الصحيحة (انظر: اكتساب القدرة على الإعداد).

٢- المراجعة: بالوسائل التالية:

- استعراض أهم الأفكار الأساسية.
- الترتيب المنطقي بين هذه الأفكار الأساسية.
- مراجعة ما قرأته بعد الاستيقاظ من النوم، في اليوم التالي، وقبل الجديد.

٣- المناقشة: باتباع هذه الطرق:

- المناقشة مع نفسك.
- المناقشة مع غيرك.
- المناقشة العلمية النقدية.

ثانيًا: ماذا تفعل إذا أصابك الضعف العام؟

فى أثناء إلقاءك للحديث .. أصابك مرض من أمراض الذاكرة .. فإذا بضعف عام يلفك .. فماذا أنت فاعل؟ هل تتوقف؟ هل تعتذر؟ .. ويم ينصحك أهل هذا الفن؟

يقولون:

- التقط آخر كلمة .
- أو آخر عبارة .
- أو آخر جملة .
- أو آخر فكرة .
- ١- لتبدأ بها جملة جديدة؛ لأن هذا سيوجد أمامك سلسلة من الحديث لا نهاية له .
- ٢- ابدأ مهما كان الأمر؛ لأن العرض السيء خير من الهزيمة القاضية .
- ٣- ثم تفكر بنشاط أثناء ذلك فى النقطة التالية من حديثك الذى قمت بتخطيطه .
- ٤- وبهذا الوصف، تكون قد استعدت حديثك الشارد، واعلم أن ذلك يحتاج منك إلى:  
(رقة، ومهارة، وثبات، وجراءة).

فكن كذلك تخرج من ورطتك، ومن ضعفك العام.

ثالثاً: ماذا تفعل إذا أصاب الناس الملل:

١- قالوا:

التوقف السريع، والترويح عن الحضور، ومراعاة الحديث على فترات متباعدة؛ لقول ابن مسعود -رضي الله عنه-: «إن رسول الله ﷺ كان يتخولنا بالموعظة (يتعهدنا) مخافة السامة علينا».

(جامع العلم ١/ ١٠٥)

٢- وقال آخرون:

تغيير المكان يقطع الملل، وينعش الأحوال، وذلك لما أخرجه ابن السمعاني عن مكحول قال: «كان عمر بن الخطاب -رضي الله عنه- يحدث الناس، فإذا رأهم قد تنابوا -رفعوا أصواتهم- وملوا أخذ بهم في غراس الشجر».

(كنز العمال ٥/ ٢١٤)

٣- وعند بعضهم:

أن يراجع المتحدث تقيده أثناء الحديث، بوسائل التأثير المختلفة، وعليه أن يتوقف عن موضوعه مدة ثانية؛ ليواصل استعماله لوسائل التأثير المناسبة للظرف والحال.

## ب- الشخصية المؤثرة

### ١- تحسين الشخصية

- الشخصية - باستثناء الاستعداد - هي العامل الأهم في مخاطبة الجمهور، وهي الامتزاج الكلى للمتحدث، نفسياً وروحياً وعقلياً، إنها المزاج والاتجاه العقلي، والعزم والخبرة، والتدريب، إنها الحياة بأسرها، تخضع الشخصية لعوامل الوراثة والبيئة، ومن الصعوبة تغييرها أو تحسينها، ولكن مع ذلك يمكن تقويتها بقدر معين، لتكون أكثر تأثيراً وفاعلية، وأشد جاذبية، وهو تحسين محدود.

### - ولكن كيف نحسن الشخصية؟ ينصحون بالآتي:

- ١- اذهب إلى الحديث وأنت مستريح، فالمتحدث المتعب ليس له تأثير أو جاذبية.
- ٢- لا ترجىء استعدادك وخططك حتى اللحظة الأخيرة، ثم تمضى فى سرعة.
- ٣- اختر الوقت المناسب لإلقاء الحديث، فإن كان لابد فى وقت العصر فليكن غداؤك خفيفاً، مع التقليل من المثلجات إن أمكن، واسترح بدنياً وعقلياً ونفسياً.

- وما اجمع قول إمام الدعاة ابن جماعة وهو يلخص التهيئة النفسية والجسمية لشخصية الداعية المؤثرة قائلاً:

التهيئة النفسية:

١- ينوئ نشر العلم وتعليمه، وبث الفوائد، وإظهار الصواب والرجوع إليه.

٢- أن يقول: بسم الله، حسبي الله توكلت على الله، لا حول ولا قوة إلا بالله العلي العظيم، اللهم ثبت جناني، وأدر الحق على لساني.

التهيئة الجسدية:

لا يدرس وقت جوعه أو وقت عطشه أو همه أو نعاسه أو قلقه، ولا في حالة برده المؤلم، فربما أجاب أو أفتى بغير صواب، وأنه لا يتمكن من ذلك من استيفاء النظر.

- وربما يرجع إلى هذه الأسباب كلها الإجابة على السؤال الذي دائماً يطرح: لماذا يتجمع الناس حول داعية بعينه؟

- ربما يكون السبب أنه أكثر اهتماماً بموضوعه، ولذلك حديثه مشوق. أو أنه يتحدث بحيوية أقوى وإيمان أعمق مما يثير الانتباه على الدوام. أو الحماسة والنشاط والجاذبية، فالناس يتجمعون حول الداعية النشط.

ولذلك كان للشخصية المؤثرة فنون وفنون، فما فنونها؟

\*\*\*

## ٢- فنون الشخصية المؤثرة

### فن الملبس:

\* وذلك لما للملابس من تأثير على المتحدث والمستمع معاً:

فتأثيرها على المتحدث: أنه يملك زمام نفسه ولا يخطأ، وترفع من قدره أمام عينه، وتساعد على سهولة التفكير بنجاح.

أما تأثيرها على المستمع: فإنها تدعوه إلى احترام المتحدث وتوقيره والثقة به، وكما قيل: إن العدو تنتقل بسرعة من المتحدث إلى المستمع، فإن كان طيباً لائقاً متبسماً مسروراً بوجود المستمعين، يسرون هم بوجوده بينهم، فيستمعون إليه باهتمام.

\* وفي تذكرة السامع والمتكلم:

المعلم إذا عزم على مجلس التدريس تطهر من الحدث والخبث، وتنظف، وتطيب، ولبس من أحسن ثيابه اللائقة به بين أهل زمانه، قاصداً بذلك تعظيم العلم.

\* وكان الإمام مالك -رضي الله عنه- إذا جاء الناس لطلب الحديث، اغتسل وتطيب، ولبس ثياباً جددًا ووضع رداءه على رأسه، ثم يجلس على منصته، ويقول للحاضرين: أحب أن أعظم حديث رسول الله ﷺ.

\* ولنا في رسول الله ﷺ القدوة والمثل في استعمال هذا الفن؛ حيث كان يرتدى الجديد، وينوع الألوان، ويأثق ملبسه، عن البراء -رضي الله

عنه- قال: «كان رسول الله ﷺ مربوعاً (لم يكن بالقصير ولا بالطويل وكان إلى الطول أقرب) وقد رأيته في حلة حمراء ما رأيته شيئاً قط أحسن منه». (متفق عليه)

وعن أبي رفاعة التيمي رضى الله عنه- قال: «رأيت رسول الله عليه ثوبان أخضران». (رواه الترمذی)

وعن أبي سعيد عمرو بن حريث -رضى الله عنه- قال: «كأنى أنظر إلى رسول الله ﷺ وعليه عمامة سوداء، قد أرخى طرفيها بين كتفيه» [رواه مسلم- وفي رواية: أن رسول الله ﷺ خطب الناس، وعليه عمامة سوداء].

ويقول أبو الدرداء -رضى الله عنه- لسهل بن الحنظلية: كلمة تنفعنا ولا تضرک. فيقول سهل: سمعت رسول الله ﷺ يقول: «إنکم قادمون على إخوانکم، فأصلحوا رجالکم، وأصلحوا لباسکم؛ حتى تكونوا كأنکم شامة في الناس، فإن الله لا يحب الفحش ولا التّفحّش». (رواه أبو داود).

#### فن الجلوس:

اجلس بارزاً لجميع الحاضرين، وقف في مسقط الضوء، فالناس يذهبون لرؤيتك، وتعابير الوجه أكثر تعبيراً، ولذلك كانت السنة أن يخطب الخطيب على المنبر يوم الجمعة، والمتقصى للفتوحات الإسلامية، يجد أن قتيبة بن مسلم الباهلي، ما يفتح الله على يديه من بلدان، إلا ويبني فيها المنبر، ثم يقوم يدعوهم إلى الله فيؤثر فيهم.



يقول السلف: «يجلس بارزاً لجميع الحاضرين، ويوقر أفاضلهم بالعلم والسن والصلاح، ويتلطف بالباقيين. ويكرمهم بحسن السلام وطلاقة الوجه».

#### فن النظر:

على الداعية ألا يظهر تفضيل البعض على البعض في مودة أو إعتناء، وأن يكون النظر إليهم جميعاً، ولا يخص بعضهم في ذلك دون بعض، وأن يخص من يكلمه أو يسأله أو يبحث معه على الوجه عند ذلك بمزيد من التفات إليه أو إقبال عليه.

#### فن الصوت:

يقول بعض السلف: «ألا يرفع صوته زائداً على قدر الحاجة، ولا يخفضه خفضاً لا يحصل معه كمال الفائدة، والأولى أن لا يجاوز صوته مجلسه، ولا يقصر عن سماع الحاضرين. . ولا يسرد الكلام سرداً بل يرتله ويرتبه».

#### فن المنصة:

لا تجعل شيئاً على المنصة؛ حتى لا تشتت انتباه المستمعين، ولتكن حريصاً على جمال المنظر الخلفي، مثل ستار من المخمل الأزرق، واحرص على ألا يكون هناك ضيوفاً على المنصة، فإن حركتهم الطبيعية قد تسترعى انتباه الحضور عن حديثك، ولذلك من الأفضل استعمال الفردية، لمن يتحدث، وعدم جلوس المتحدثين معاً أمام المستمعين.

## فن الحركة:

### أ- الحركة الإرادية:

قد تكون الحركة الإرادية، من المتحدث أو من تنظيم شكل الحديث .  
أما الأولى مثل : تحريك الإبهام، أو العبث بالملابس، أو حركات  
عصبية تقلل من القدر، أو العبث بالمنبر أو بشيء على المنصة . . . وعلاج  
ذلك : بشيء من التدريب يعمل المتحدث على التقليل منها ثم الإقلاع  
عنها نهائياً .

وأما الثانية مثل : حركة القادمين المتأخرين، أو حركة العمال، أو حركة  
أفراد اللجنة أو حركة الضيوف على المنصة، أو غير ذلك . . . وعلاج ذلك  
بالترتيب المسبق الذى لا يشتت الانتباه .

### ب- التوازن فى الحركات والإشارات:

#### ١ - قف ثابتاً .

٢ - اضبط حركات جسمك؛ فإن ذلك يساعد على رياضة العقل .

٣ - لا تتلهف إلى البدء بأن تفعل التالى :

- خذ نفساً عميقاً .

- انظر إلى مستمعك لحظة .

- إذا كان هناك ضوضاء، أو شغب توقف حتى تهدأ .

- أنسَ يديك تماماً، ولتكن حركتها طبيعية .

٤- ليست هناك قواعد للحركة والإشارات.

لأن كل شيء يعتمد على مزاج المتحدث، وطبعه، واستعداده وتحمسه وشخصيته، والموضوع والمستمعين والمناسبة.

#### فن التجميع:

\* احشد مستمعيك بعضهم إلى بعض؛ فلا يمكن التأثير بسهولة على مجموعة متفرقة، فالفرق بين الجماعة يضحك ويستحسن وربما يصفق معهم.

\* إذا كان حديثاً ودياً مع مجموعة صغيرة فاحشدهم في حجرة صغيرة ولا تقف على منصة وانزل إلى نفس مستواهم، واجعل حديثك في شكل محادثة.

#### فن الكلام:

\* المتحدث الجيد يستخدم الأعضاء التي تشترك في إحداث الصوت، ومعنى ذلك أنه يتنفس بانتظام، ويحتفظ بالأوتار الصوتية حساسة لينة، وهذا يعنى أيضاً استرخاء جميع أجزاء الفم عند الكلام، وبذلك تخرج الكلمات واضحة ويكون الصوت رخيماً قوياً.

\* ثم يأتى بعد ذلك مسألة السرعة، إذ ينبغي ألا تزيد سرعة الكلام على ١٢٠ كلمة في الدقيقة، ولا أن تنقص عن ذلك كثيراً.

\* فإذا كان في كلامه إبهام أو اضطراب، ونبرات صوته لا تسترعى التفات السامع، فهناك تمرينات لمدة عشر دقائق جربها كل يوم لمدة شهر.

### تمرينات الكلام:

١- خذ نفساً عميقاً، ثم الهث في سرعة ونشاط حتى تتعب، ثم  
حاول عند الزفير أن  
تكرر كلمتي: (هات)، (هوت)، ولا تيأس إذا أجهدتك هذه التمرينات  
في الأيام الأولى، فإن ذلك يدل على أن عضلة الحجاب الحاجز عندك في  
حاجة إلى تنشيط.

٢- لتنشيط عضلات الزور والفكين، حوّل رأسك في حركات دائرية،  
ثم تثنأب وأدر فكك ببطء من جانب، ثم اقرأ في همس وبسرعة حتى  
تتعب الأوتار الصوتية، إن بعض عيوب الكلام ترجع إلى ضعف نبرات  
الصوت، وإلى سوء نطق الحروف التي تتكون بتحريك اللسان والشففتين  
والأسنان وسقف الحلق والفكين في أوضاع مختلفة، وهذه التمرينات  
مفيدة لتلافي هذه العيوب.

٣- إذا كان المتكلم (أخفناً) أي: كان كلامه يبدو كأنه صدر من أنفه،  
فإن ذلك يرجع إلى أنه يسد أنفه أثناء الحديث، فيحرم نفسه بذلك من  
مكبر ومرشح مهم للصوت، هذا إن لم تكن في فتحتي الأنف زائدة أو  
غيرها من الحواجز المرضية التي ينبغي علاجها واستئصالها، عندئذ حاول  
أن (تدندن) لبضع دقائق، وأن تعود نفسك لإخراج الصوت من الأنف  
بالإكثار من ترديد كلمات تنتهي بالحرفين (م)، (ن) مثل: (عوم)،  
(لون).

### الفصل الثالث

#### وسائل التأثير في الدعوة العامة

- ١- أفكرك من الناس
- ٢- وفيما يتعلق بأنفسهم.
- ٣- كن لبقاً
- ٤- كن واقعياً
- ٥- استعن بالتصوير الفنى.
- ٦- استعن بالقصة.
- ٧- استعن بالمثل.
- ٨- هبئ مستمعيك.
- ٩- القواعد وحدها لا تكفى.



### ثالثاً: وسائل التأثير في الدعوة العامة

#### ١- استخرج أفكارك من الناس وعندهم:

\* أنت تحدّث الناس، بل اهتمامات الناس، ولهذه الاهتمامات أسرار، من أسرارها حقيقة مهمة، أن الجديد كلية لا يهم، كما أن القديم جداً لا جاذبية فيه، فنحن نريد أن يقال لنا شيء جديد عن القديم، ولذلك فالأفكار لا بد أن تكون من الناس وعندهم، فإن قال قائل: إن موضوعات الناس قديمة، فقدمها أنت بأشياء جديدة.

\* فالربط بين مواطنك وبين واقع الناس وأحوالهم وقضاياهم يجعلك أقرب إلى قلوب الناس، وأملك لزاماً انتباههم، وطبيعي أن الموضوعات التي يوحىها محيط الزارع غير التي يوحىها محيط الطبقات المظلومة من العمال، وكما أن للطلاب آلام وآمال فكذلك لصغار الموظفين مشكلات وأزمات، وغيرها من موضوعات واقعية، أنت في غنى عن بيانها، لأنها شائخة مستعلنة، تفرض حوادثها على جهازك العصبي اللاحظ.

#### ٢- حدّث الناس فيما يتعلق بأنفسهم:

\* في عالم النفس: إن هواجسنا تكوّن الجزء المهم من مميزاتنا الأساسية، فهي صدى لطبيعتنا التي كثيراً ما تعدلها تجاربنا وخبراتنا الخفية

المنسية، ولا شك أنها تؤثر على كل تفكيرنا. . ولذا ينبغي أن نتذكر أن الناس الذين نتحدث إليهم يقضون معظم أوقاتهم، في مشكلات البيت أو العمل أو التفكير في تبرير أعمالهم.

\* ولقد أجمع السلف محذرين الدعاة الذين لا يقيّدون بهذا الأمر، بخطر الموقف، وقد أوضحوا هذا الأمر للمتحدث، بأن يراعى ما يتعلق بنفس المستمع قائلين:

بما هو أهل له، لأن ذلك ربما يوحش الصدر، وينفر القلب، ويورث الوحشة، وكذلك لا يلقي إليه مالم يتأهل له، لأن ذلك يبدد ذهنه ويفرق فهمه. (آداب السامع والمتكلم)

### ٣- كن لبقاً:

\* فإن لم تكن كذلك، يكون حديثك ثقيل الوقع على السامعين، وإن كنت كذلك أدخلت السرور على قلب مستمعك، وستكون في نظره محدثاً لبقاً، حتى إذا اختصرت حديثك أشد الاختصار، فكيف تكون لبقاً؟

والإجابة باختصار شديد ألا تحدثه عن الأشياء التي تهملك، ولكن حدثه عن الأشياء التي تهمة، عن اهتماماته وأعماله ومتاعبه ونجاحه، ثم ارقب نتيجة ذلك فسترى عجباً.

\* ولعل ذلك يفسر لنا ما نلاحظه من أن رجال الدعاية والعلاقات العامة يركزون كل جهودهم على الجمهور المتقبل أصلاً لموضوع الدعاية،



ولا يوجهونها نحو من يتوقعون منهم عدم الترحيب، فنلاحظ أن الجمهور الذي يتعرض لمادة الاتصال يغلب أن يكون هو الجمهور المقتنع أصلاً بالفكرة، وتفسير ذلك أن الناس يبحثون عما يقنعهم بحسن تصرفهم.

#### ٤- كن واقعياً:

\* وهذه حقيقة جوهرية في غاية الأهمية . . الواقعية . . وهي تتوفر للداعية -بصرف النظر عن حظه من الثقافة العالية والتعليم المتقدم- إذا ما تعود الواقعية في حديثه.

فقد ينهار الحديث مع أن المتحدث يتحدث في لغة بديعة، ومسلك يتسم بالثقافة والمنطق والتهذيب، ولكنه يخلو من الواقعية.

\* إن الذي يراه الناس ويعقلونه، والذي يحسه الناس ويتأثرون به هو الذي تتقرر به عواقبهم في دنياهم وأخراهم . . أما أن نصعد رؤوسهم بالتحدث فيما وراء المعاني التجريدية، والفلسفة النظرية، والجرى وراء الفروض والتخمين . . فهذا ما لا شأن للناس به، ولا يتوقف عليه نفع لهم في الدنيا ولا في الآخرة، فحسب الجميع الآثار العلمية، وأن يرى حسن الأثر في القلب وطيب الثمرة في عالم الواقع.

ومثال ذلك: أن يحظى الحديث المؤثر بالأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، والنقد لأخطاء التطبيق في المجتمع بما يحقق الصبغة الربانية في الحديث من معالجة الواقع وتقويمه، وذلك يكفل للداعية دوام انتباه السامع، لأنه سيكون معه دائم التنقل بين مثالية العلم ولمحات النقد لسير

المجتمع، ويتحقق له بذلك اقتناع السامع تلقائياً بسداد ما شرع الله، وتلك غاية غايات الداعية.

#### ٥- استعن بالتصوير الفنى:

\* المتحدث الذى تنصت إليه فى سهولة هو الذى يستطيع أن يضع الصور أمام عينيك، أما الذى يستخدم الرموز الغامضة فإنه يحمل السامعين على هز رؤسهم، -دليل قلة اكترائهم-. والمتأمل يجد أن الأمثال والحكم التى تتناقلها الأجيال ما هى إلا صوراً مرئية:

«عصفور فى اليد خير من عشرة على الشجرة»

«لسانك حصانك إن صنته صانك»

\* وهذا الأمر يتضح من قول النبى ﷺ فى تصوير المسألة: «لا تزال المسألة بأحدكم حتى يلقي الله تعالى ليس فى وجهه مزعة لحم» أى: قطعة لحم.

وفى تصوير الذكر: «ارتعوا فى رياض الجنة» قالوا: وأين رياض الجنة؟ قال: «مجالس العلم».

\* لقد أظهر الإمام أبو حنيفة يوماً أنه مفكر فى أمر خطير، وكان يعظ قومًا من غلاظ القلوب، فلما سألوه عن شأنه قال: إني مفكر فى أمر قد أخبرت عنه. ذكروا لى أن سفينة فى البحر فيها أنواع المتاجر، وليس بها أحد يحرسها، ولا يسوقها، وهى مع ذلك تذهب وتجيء وتسير بنفسها،

فقالوا: هذا شيء لا يصح، أن تشغل به نفسك؛ لأنه لا يقوله عاقل، ولا يصدقه أحد.. فقال: أيها الناس، إنكم أنتم الذين تقولون هذا الكلام، تقولونه بلسان الحال، إن لم يكن بلسان المقال: فهذه سفينة الموجودات، فهل تأملتم عجائبها، وحكمة المصرف لها، أم أنها تغذو بغير مدبر يصرفها؟.. فخشعت قلوب الناس لموعظته، وأسلم منهم من كان على غير الإسلام..

#### ٦- استعن بالقصة:

\* الحديث يلقي قبولاً إذا كان مفعماً بالقصص الإنسانية، وينبغي على المتحدث أن يستعرض نقطاً قليلة، ويصورها بالحالات الحقيقية الملموسة، وقلما يفشل في إنشاء حديث مؤثر يسترعى الانتباه.

\* وهذه الوسيلة استعملها القرآن الكريم، واستعملها الرسول ﷺ في عرض القصص النبوية البليغ، فكان لهما من الأثر الممتد، والتأثير القوي، ما لهما في نفوس المتلقين.

\* وما أروع أن تكون قصصك من الواقع، ستدهش حقاً لما تراه من سيطرة على الموقف، وإمتاع حديثك، بحيث يخيّل لكل شخص أنه قصير وإن كان طويلاً!!، إن قصة صراع الرجل في المهنة أو العمل أو البيت أمام العقبات المشبّطة وتغلبه عليها تكون ملهية دائماً، وممتعة دائماً، وتجذب قبولاً مدهشاً، مع ربط ذلك بالطبع مع حقائق الدين وتكاليف الإسلام.

\* روى الأستاذ البهي الخولي في كتابه تذكرة الدعاء:

كيف استعمل الإمام الشهيد حسن البنا في حديثه القصة الواقعية، التي يمر بها الناس جميعاً، يقول الإمام:

إن ألدنا إذ كانت له قضية، وجاءه إعلان من المحكمة بموعد الجلسة، فإنه يشتغل بأمر هذه القضية، فلا يغيب لحظة عن باله، فيستشير أهل العقول الناضجة، ويشرع في إعداد المستندات، وتوكيل المحامي، واختيار الشهود، فإذا كان يوم الجلسة مضى إليها وهو منفعل بشتى الأحاسيس... ثم يقول الإمام المرشد: إذ كان حالك مع هذه القضية التافهة على ما نرى فكيف وأنت مدعو إلى قضية كبرى، إعلان الدعوة في القرآن الكريم، والمحضر الذي يعلنك بالمحكمة هو: رسول الله، ومدعو الجلسة يوم الفصل، ومكانها الساهرة (أرض يوم القيامة)، والقاضي ليس بشراً من البشر، بل هو رب العزة والجبروت، وشهودك منك وعليك، والحكم أخيراً لا نقض فيه ولا إبرام؟!!

٧- استعن بضرب الأمثال:

\* ضرب المثل، إنما هو تشبيه حالة ما بأقرب الأمثال شبهاً بها وأكثره مماثلة لها، يلتفت بها المرء من الكلام الجديد إلى صورة المثل المألوس، فيلمح ما بينها من التشابه أو التطابق، فلا يلبث أن يتلقى الأمر الجديد بمزيد من القبول والارتياح، ويجرى ذلك كله في أقل من لمح البصر.

\* وضرب المثل يحقق التأثيرات التالية:

- تجديد وتنبيه وتنشيط للسامع والمتكلم.

- له خلابته ورشاقتة في النفس التي تظهر في شعور المستمعين بأن سرائرهم تبتسم له وتهش.
  - \* يقول ابن المقفع: «إذا جعل الكلام مثلاً كان أوضح للمنطق، وأنور للسمع، وأوسع لشعوب الحديث».
  - \* يقول إبراهيم النُّظَّام: يجتمع في المثل أربعة لا تجتمع في غيره من الكلام: إيجاز اللفظ، وإصابة المعنى، وحسن التشبيه، وجودة الكناية.
  - \* من العبارات التي أصبحت مثلاً من القرآن والسنة:
    - كل حزب بما لديهم فرحون.
    - بضاعتنا رُدَّتْ إلينا.
    - لا يلدغ المؤمن من جحر مرتين.
    - إنما الأعمال بالنيات.
  - \* ولا حرج من الاستعانة بالأمثال العامية والشعبية بل وغير الإسلامية، فالحكمة ضالة المؤمن، وقد استعمل القرآن مثلاً عربياً كان منتشرًا قبل الإسلام هو: (لكل نبيٍّ مستقر)، وقال النبي ﷺ: «إن أصدق كلمة: قول لبيد: ألا كل شيء ما خلا الله باطل».
- ٨- هينٌ مستمعيك،
- \* بمعنى إنشاء نوع من التهيئة، ليصل المستمع إلى حاله نفسه من الشعور، فقد يكون شعوره أقل يقظة من شعورك، والتهيئة من ذوقك

ولباقتك وتجاربك. وتتنوع وسائل التهيئة وتختلف باختلاف المتحدث، وليس لها قواعد ثابتة، لأنها ترمى إلى إنشاء صلات روحية، فيكون المستمع معك غالباً على ما تريد، ولا يكون همك ما ألقيت، وإنما ما أثرت في المستمع، وجعلته جندياً في دعوة الله تعالى.

أما هؤلاء الذين لا يتكلمون ولا يتحدثون إلا حين تجتمع إليهم الحشود من الناس... فإنهم واهمون... واهمون... وإن صدقوا!!

\* من الأمثلة النبوية: حدث سلمان الفارسي -رضي الله عنه- قال: كنت مع رسول الله ﷺ تحت شجرة فأخذ غصناً يابساً، فهزه حتى تحات ورقة فقال: «يا سلمان، ألا تسألني لم أفعل هذا؟» قلت: لم تفعله؟ قال ﷺ: «إن المسلم إذا توضأ فأحسن الوضوء ثم صلى الصلوات الخمس تحات خطاياه كما تحات هذا الورق»، وقرأ:

﴿وَأَقِمِ الصَّلَاةَ طَرَفِي النَّهَارِ وَزُلْفَا مِنَ اللَّيْلِ إِنَّ الْحَسَنَاتِ يُذْهِبْنَ السَّيِّئَاتِ ذَلِكَ ذِكْرٌ لِلذَّاكِرِينَ﴾ [هود: ١١٤].

ألا ترى كيف بهذا التمهيد الجميل، صارت قلوبنا وعقولنا أكثر تقبلاً بل أكثر سروراً وحيوية بما مازجها من أنوار الآية وحسن توجيهها؟!.

\* سأل بعض السلف أتباعه وسامعيه: من منكم يحب أن يستوطن الجنة وهو في هذه الدنيا؟ فكلهم استشرف إلى ذلك... فقال: عليكم إذا بالتزام مجالس الذكر والعلم، فإن كلا منهما روضة من رياض الجنة، ومضى يستشهد بما قاله النبي ﷺ:

«إذا مررتكم برياض الجنة فارتعوا»، قالوا وما رياض الجنة يا رسول الله؟ قال: «حلق العلم».

٩- وأخيراً، القواعد وحدها لا تكفي،

\* قد يتبع البعض القواعد السابقة في حديثهم، ولكنهم لا يهتمون بموضوعهم ولا يتحمسون له، فكيف ينتقل الاهتمام إلى المستمع؟! ..

نعم، إن إثارة الاهتمام لا تكن باتباع القواعد وحدها، ولكن العدوى كما يقولون تنتقل على الفور من المتحدث أولاً، وذلك يتوقف على حالته، إن حالة المتحدث السيئة تسرى إلى السامعين وإن اتبع كل قواعد التأثير، فكن على حذر.

\* والحق يا أخى الداعية ..

إن البرامج التدريبية التي تقدمها الدول لتنمية التأثير لدى كبرائها وعظماؤها، كلها محكوم عليها بالفشل، وإن أظهرت تفوقاً وتنفيذاً لكافة القواعد، فقد تؤثر، ولكنها لا تحقق غاية التأثير، وذلك لأنها تخلو من الحق، فالفضيلة حق، والحق حق في كل زمان ومكان، إنهم يتحمسون للحق والزود عنه في موطن من المواطن، ثم يخذلونه في موطن آخر، وقس على ذلك كلامهم عن الحرية والعدل والمساواة والأخلاق والصدق .. الخ.

إنهم منهزمون فاشلون، وذلك لسببين: لا غاية لهم من شريعة، ثم لا حساسية في الشعور لديهم، ولو ملأوا الدنيا بخطبهم الرنانة، وأحاديثهم المعسولة، وغنائهم المطرب، فإن الأذن الصادقة تميز لحن غنائهم، ونحن نبحث عن صاحب الأذن الصادقة، التي تصغي للحق وتتبعه.

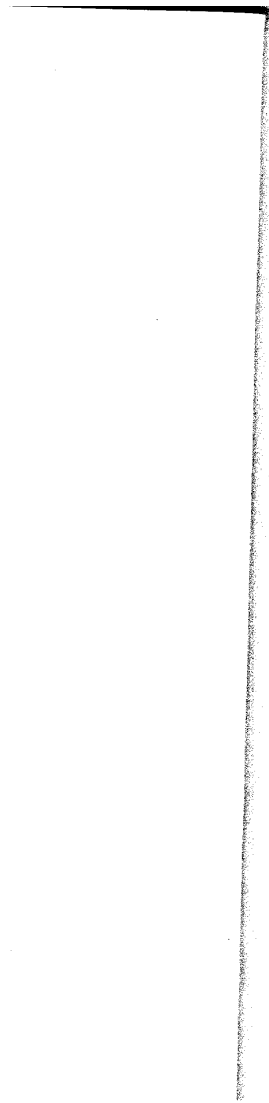
\* وإن كنا نبحث عن صاحب الأذن الصادقة، فنحن بحاجة أمس إلى صاحب الدعوة الصادقة، ويعنى بها أن تكون الدعوة في أعصابه حية، وفي ضميره متوهجة، في دمايته صائحة به: إلى العمل... إلى العمل... إلى المزيد من العمل، فتنتلق الدعوة في نظرتة، في حركته، في إشارته، في بسمته، فتنفذ كلماته إلى قلوب المستمعين فيحرك عوطفهم إلى ما يريد من أمر دعوته.

\* لقد كان السر في متحدث القرن العشرين الإمام حسن البنا ليس في استعماله لقواعد التأثير فحسب، بل إنه حينما يتحدث أو يكتب أو يؤلف أو يخطب، أحسست بأنه ينقلك من محيط إلى محيط، ويهدى إليك نفسك، ويدعو إلى الربانية الشاملة التي تهيم لك حياة صالحة سعيدة، في حين كان السر في إخفاق غيره من أساطين اللغة، وملوك الأسلوب في الخطابة أو التأثير أو الصحافة أو التأليف أنهم فقدوا الغاية والإحساس ثم الفهم والإيمان، فتراهم يدهشوك بكثرة اطلاعهم، وتنوع معارفهم، وقد يحدثك للتسلية، أو تراهم يتظرفون بالنكت اللبقة، والفكاهات البارة، ليقال: إنهم مجددون، يريدون تحقيق المؤانسة والمتعة العاطفية،



ليجتمع حولهم السامعون، وقد افتقر حديثهم للرسالة، فضاعت كلماتهم من الوجود، لأن حالهم كمن كتب ثم محى، تتأثر بكلامه ثم تبحث عنه لتعمل بأثره فلا ترى له وجودًا، كالسراب، أو كالدخان يعلو فوق طبقات الجو وهو ضيع.

\*\*\*



الفهرس

الموضوع	الصفحة
المقدمة .....	٣
توطئة .....	٥
وسائل التأثير فى القرآن الكريم .....	٧
التأثير فى الدعوة الفردية .....	١٥
أصول التأثير فى الدعوة الفردية .....	١٨
<b>الجزء الأول</b>	
<b>مراحل التأثير فى الدعوة الفردية</b>	
المرحلة الأولى: الإثارة .....	٢٥
المرحلة الثانية: جذب الشخص إلى الداعى .....	٣٤
المرحلة الثالثة: الجذب إلى الفكرة .....	٤٣
<b>الجزء الثانى</b>	
<b>وسائل التأثير فى الدعوة العامة</b>	
الفصل الأول: الحديث المؤثر .....	٥٧
الفصل الثانى: المتحدث المؤثر .....	٨٣
الفصل الثالث: وسائل التأثير فى الدعوة العامة .....	١٠٥
الفهرس .....	١١٩

